

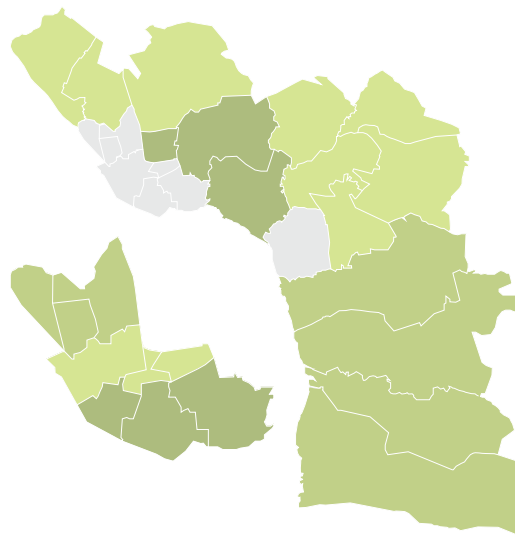
## Hovedmappe A

### Masterplan - Analyse for dagtilbud

#### Indholdsfortegnelse

<b>0.</b>	<b>Opdatering 2017</b>	<b>5</b>
0.1	Baggrund for opdatering	5
0.2	Målsætning for opdatering	5
0.3	Proces for opdatering	5
0.3.1	Opdaterede skemabesvarelser	6
0.3.2	Afklaringsmøder med områdeledere	6
0.3.3	Genbesøg i udvalgte afdelinger	6
0.3.4	Prognosetal / kapacitetsgrundlag	6
0.4	Konkret omfang af opdatering	6
<b>1.</b>	<b>Indledning</b>	<b>7</b>
1.1	Læsevejledning	7
1.1.1	Hovedmappe A	7
1.1.2	Hovedmappe B1	7
1.1.3	Hovedmappe B2	7
1.1.4	Hovedmappe C	7
1.1.5	Hovedmappe D	8
1.1.6	Hovedmappe E	8
<b>2.</b>	<b>Grundlag for udarbejdelse af masterplan</b>	<b>9</b>
2.1	Opgavekommissorium	9
2.1.1	Baggrund	9
2.1.2	Formål	9
2.1.3	Delmål	9
2.1.4	Kortlægning	9
2.1.5	Tilknyttet rådgivning	10
2.2	Projektorganisering	10

2.2.1	Opdragsgiver	10
2.2.2	Projektstyregruppe	10
2.2.3	Arbejdsgruppe	10
2.3	Budgetramme	11
<b>3.</b>	<b>Processen i hovedtræk</b>	<b>13</b>
3.1	Væsentlige processer forud for masterplan	13
3.1.1	Sektorplan 2009	13
3.2	Proces for udarbejdelse af masterplan	13
3.2.1	Interessentinddragelse	13
3.2.2	Fysisk registrering af alle daginstitutioner	14
<b>4.</b>	<b>Analyse</b>	<b>15</b>
4.1	Analysens hovedtemaer	15
4.2	Kapacitet	15
4.3	Bygningsmæssige forhold	16
4.4	Pædagogiske rammer	16
4.5	Struktur og geografi	17
4.6	Masterplanens strategi for prioritering	17
<b>5.</b>	<b>Masterplan</b>	<b>19</b>
5.1	Læsevejledning 2017	19
5.2	Masterplan, Indhold og organisering	19
5.3	Masterplan, Økonomisk opstilling	20
	Område 1 - Hjerting - Esbjerg NV	23
	Område 2 - Tjæreborg - Esbjerg Ø	29
	Område 3 - Jerne - Spangsbjerg	33
	Område 4 - Midt- og Østerbyen (inkl. Kornvangen specialinstitution)	39
	Område 5 - Sædding - Gjesing	45
	Område 6 - Ribe	51
	Område 7 - Bramming	57
	Masterplan, Økonomisk opstilling (sammenfattet)	63
<b>6.</b>	<b>Kortbilag</b>	
	Kort01 "Oversigt"	
	Kort02 "Tilstandsvurdering"	
	Kort03 "Ejerforhold"	
	Kort04 "Masterplan, scenarie"	



## Hovedmappe A

### Masterplan - Analyse for dagtilbud

#### 0. Opdatering 2017

For at sikre en dynamisk, operationaliserbar rapport, der fortsat kan imødekomme fremtidens bygningsmæssige udfordringer i den rette rækkefølge, har Børn og Kultur, Dagtilbud i efteråret 2016 taget initiativ til opdatering af masterplan for dagtilbud fra 2014.

Opdateringen gennemføres i samarbejde med ekstern konsulent, arkitektfirmaet RUM, som har speciale indenfor dagtilbudsområdet, og som også forestod udarbejdelsen af den oprindelige masterplan i 2014.

##### 0.1. Baggrund for opdatering

Siden udarbejdelse af den oprindelige masterplan i 2014 har Esbjerg Kommune gennemført en række initiativer, som har indflydelse på den fremadrettede anvendelse af masterplanen. Disse initiativer har omfattet:

- Samling af daginstitutioner i syv områder med områdeledelse.
- Løbende opfølgning på masterplanens anbefalinger til indsatsområder, herunder iværksættelse af de med rødt prioriterede afdelinger.
- Tilgang af Specialinstitution Kornvangen under Dagtilbud.
- Udarbejdelse af kapacitetsanalyse ved Esbjerg Kommune baseret på opdateret bygningsregistrering fra december 2016. (se Bilagsmappe E)

##### 0.2. Målsætning for opdatering

Det er målsætningen, at den foreliggende opdatering af masterplanen skal:

1. Understøtte den nye områdestruktur.
1. Sikre, at de fremtidige bygningsmæssige udfordringer fortsat imødekommes i den rette rækkefølge - nu anno 2017.
2. Inkludere Specialinstitution Kornvangen i den samlede masterplan på lige vilkår med de øvrige institutioner.

For at sikre en mere smidig masterplan, er det ydermere hensigten at masterplanen fremadrettet baserer sig på Esbjerg Kommunes egen, kapacitetsanalyse, der løbende kan opdateres. På denne baggrund er taltabeller / kortmateriale i Hovedmappe B1 ikke opdateret.

##### 0.3. Proces for opdatering

Opdateringen tager i udgangspunkt afsæt i, at den oprindelige masterplans røde prioriteringer er i proces. Det er derfor Esbjerg Kommunes intention at rette det primære fokus på de afdelinger, som er prioriterede som gule i masterplanen fra 2014.

Processen har imidlertid været åben for at inkludere øvrige afdelinger i det omfang, at skemabesvarelser og efterfølgende drøftelser med områdeledere har givet anledning til dette.

### **0.3.1 Opdaterede skemabesvarelser**

Afsæt for opdateringen har været indhentning af opdaterede skemabesvarelser fra områdelederne. (Se Bilagsmappe C). Disse skemabesvarelser tilvejebringer et opdateret statusbillede på de enkelte afdelinger. Det opdaterede statusbillede er dels anvendt som afsæt for efterfølgende afklaringsmøder med områdelederne, ligesom besvarelserne fremadrettet kan anvendes som "vidensbank" i forhold til fremtidige bygningsindgreb m.v.

### **0.3.2 Afklaringsmøder med områdeledere**

Med afsæt i skemabesvarelser fra områdeledere er der i januar 2017 afholdt afklaringsmøder mellem områdeledere og RUM. Disse møder har dels dannet grundlag for det videre analysearbejde og dels dannet afsæt for, hvilke afdelinger som er genbesøgt i forbindelse med opdateringen af masterplanen.

### **0.3.3 Genbesøg i udvalgte afdelinger**

Genbesøgte afdelinger omfatter:

- Område 2: (10.3) Børnehuset Kvaglund (2 afdelinger)
- Område 4: (7.1) Rørkjærhusene (3 afdelinger)
- Område 7: (5.2) Farveladen (2 afdelinger)

Disse afdelinger er udvalgt, da arbejdet med opdatering af masterplanen har givet særlig anledning til at besigtige de fysiske rammer.

### **0.3.4 Opdatering af talgrundlag**

Esbjerg Kommune har bidraget med opdaterede prognosetal og kapacitetsgrundlag. Disse forefindes i Bilagsmappe E.

### **0.5 Konkret opdatering af mapestruktur**

Opdateringerne i den foreliggende masterplan omfatter følgende konkrete justeringer i forhold til den oprindelige masterplan fra 2014:

#### **Hovedmappe A (Masterplan):**

Opdateret i forhold til ny områdestruktur samt nye / justerede anbefalinger.

#### **Hovedmappe B1 (Summariske gennemgange af daginstitutioner):**

Afsnit alene opdaterede, hvor anbefalinger fra 2014 er justerede i forbindelse med opdateringen i 2017.

#### **Hovedmappe B2 (Kalkulationer)**

Afsnit alene opdaterede, hvor anbefalinger fra 2014 er justerede i forbindelse med opdateringen i 2017.

#### **Bilagsmappe C (Skemabesvarelser)**

Afsnit alene suppleret, hvor der er modtaget nye skemabesvarelser i 2017.

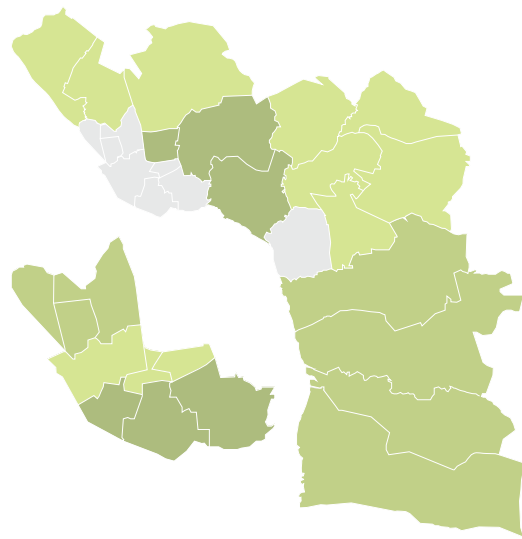
#### **Bilagsmappe D (Registreringsark)**

Afsnit alene suppleret, hvor der er foretaget genbesøg i 2017.

#### **Bilagsmappe E (Supplerende materialer)**

Opdateret med nye prognosetal samt intern kapacitetsanalyse baseret på opdateret bygningsregistrering fra december 2016.

Afsnit i mapper B1 - E, der er opdaterede i 2017 kan generelt identificeres i indholdsfortegnelsen med blå farve.



## Hovedmappe A

### Masterplan - Analyse for dagtilbud

#### 1. Indledning

Esbjerg Kommune har brug for en kortlægning af dagtilbudsområdet med henblik på at kunne imødekomme fremtidens bygningsmæssige udfordringer i den rette rækkefølge. I den forbindelse har Børn og Kultur, Dagtilbud taget initiativ til udarbejdelse af den foreliggende masterplan for dagtilbud.

##### 1.1. Læsevejledning

Nærværende masterplan for daginstitutionerne i Esbjerg Kommune bygger på et omfattende datagrundlag, indsamlet både forud for- og i forbindelse med tilblivelsen af denne rapport. Rapporten er opdelt i tre hovedmapper A, B1 og B2 samt tre bilagsmapper C, D og E.

Hovedmapperne foreligger udover digitalt, også i tryk tiltænkt beslutningstagerne, mens bilagsmapperne udelukkende foreligger digitalt. Mapperne kan rekvireres i pdf-format ved henvendelse til projektleder Anette Jönsson, Kontorchef Dagtilbud. Mail: [anjns@esbjergkommune.dk](mailto:anjns@esbjergkommune.dk).

##### 1.1.1. Hovedmappe A

Denne – foreliggende – mappe indeholder beskrivelse af masterplanens baggrund og forudsætninger samt af procesforløbet for planens tilblivelse samt sammenfatning af processens analyser og grundlag for udarbejdelse af forslag til masterplan.

Dette udmøntes i en samlet strategi for udvikling og investeringer i kommunens dagtilbud.

Denne strategi, som også omfatter forslag til restrukturering og etablering af nye daginstitutioner, er belyst summarisk gennem tekstlig redegørelse, grafiske oversigter samt økonomisk overslag over anlægsudgifterne og forslag til investeringsplan i forbindelse med gennemførelse af masterplanens fysiske realisering.

Hovedmappe A er således sammenfattende for hele rapporten og vil kunne læses alene.

##### 1.1.2. Hovedmappe B1

Mappe B1 indeholder en summarisk opstilling af samtlige daginstitutioner opgjort i børnetal, arealer, helhedsvurdering på baggrund af registreringer, ekstrakt af daginstitutionernes indspil samt anbefalinger til fremtidige tiltag. Den summariske gennemgang af samtlige daginstitutioner udgør en delrapport, som i sig selv er et overbliksværktøj i masterplanen uagtet om de foreslåede strukturændringer realiseres eller ikke.

Gennemgangen er et ekstrakt af indholdet i tilhørende bilagsmapper C, D og E og udgør afsættet for konklusioner og scenarier for den masterplan, som angivet i nærværende Hovedmappe A.

##### 1.1.3. Hovedmappe B2

Mappe B2 indeholder de økonomiske kalkulationer med tilhørende oversigt over de enhedspriser, der er anvendt og danner grundlag for de hovedtal, som præsenteres i nærværende Hovedmappe A.

#### 1.1.4. Bilagsmappe C

Mappe C indeholder skemabesvarelser fra daginstitutionernes bestyrelser, ledelser og MED-udvalg, der er indsamlede i forbindelse med tilblivelsen af denne rapport.

Besvarelserne i Mappe C er gengivet i deres fulde udstrækning og de tegner med institutionernes egne ord et nuanceret billede af den oplevede dagligdag i den enkelte daginstitution. Forudsætningerne vedr. gennemførelse af skemaundersøgelserne er beskrevet nærmere under 3.2.1.

#### 1.1.5. Bilagsmappe D

Mappe D indeholder udfyldte registreringsskemaer, udfyldt i forbindelse med den fysiske registrering af Dagtilbuds enheder. Forudsætningerne vedr. gennemførelse af de fysiske registreringer er beskrevet under 3.2.2.

#### 1.1.6. Bilagsmappe E

Mappen indeholder projektets rammebetingelser (projektkommissorium samt sektorplan 2009), ligesom mappen rummer prognosetal og normeringsoversigter m.v., som har været inddraget i analysen.

Herunder indeholder Bilagsmappe E opdaterede prognosetal, der danner grundlag for masterplanens opdatering i 2017. Indeholdt er endvidere Esbjerg Kommunes opdaterede bygningsregistrering af Esbjerg Kommunes daginstitutioner, der aktuelt anvendes til vurdering af børnetalskapaciteten i afdelingernes huse.



Højvangshaven

## **2. Grundlag for udarbejdelse af masterplan**

### **2.1. Opgavekommissorium**

Opgavens rammer og mål for proces og indhold er sammenfattet i "Projektkommissorium" dateret 11-11-2013 version 3. (Se Bilagsmappe E, bilag 1). I det følgende er kommissoriets indholdspunkter gengivet i summarisk form.

#### **2.1.1. Baggrund**

Projektets overordnede formål er at tilvejebringe et systematisk overblik og en langsigtet helhedsplan for Esbjerg Kommunes daginstitutioner.

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2014 fremgår det af forligsteksten, at der på dagtilbudsområdet skal udarbejdes en masterplan. Masterplanen skal behandles i Byrådet inden påbegyndelsen af næste års budgetforhandlinger og skal indeholde en langsigtet strategi for dagtilbudsområdet, hvor der tages højde for børnetal og efterspørgselsmønstre, behov for renovering af nedslidte bygninger, nybyggeri af større daginstitutioner, samt behov for erstatningsbyggeri for midlertidige pavilloner.

Masterplanen skal understøttes af muligheder i forhold til organiseringsformer og den generelle anvendelse af ressourcer. Der skal ses på fleksible løsninger og nytænkning, så dagtilbudsområdet styrkes og tilbyder gode muligheder for læring og inklusion.

Der er således politisk opmærksomhed på, at Esbjerg Kommunes dagtilbud er kendetegnet ved et lavt omkostningsniveau, som direkte afspejles i en lav takst (forældrebetalingen), hvilket i øvrigt understøttes af 6-by nøgletalene. I denne forbindelse er der, som det fremgår af forligsteksten, et ønske om at styrke dagtilbudsområdet ved at højne kvaliteten i tilbuddene og ved at imødekomme forældrenes ønsker om fleksibilitet i dagtilbuddene. Den kommende masterplan og fremtidige udviklingsinitiativer for dagtilbudsområdet skal finansieres via nytænkning i organiseringen og udviklingen af fleksible, effektive og alternative løsninger.

Sektorplanen for dagtilbudsområdet udgør den overordnede målsætning for de fysiske rammer i kommunens daginstitutioner. (Se Bilagsmappe E, bilag 2)

#### **2.1.2. Formål**

Projektets overordnede formål er at tilvejebringe et systematisk overblik over daginstitutionernes fysiske stand og kapacitet, hvilket skal munde ud i en langsigtet helhedsplan for Esbjerg Kommunes daginstitutioner.

#### **2.1.3. Delmål**

Projektet skal resultere i en samlet rapport jævnfør indholdet i projektbeskrivelsen, som skal forelægges Byrådet forud for næste års budgetforhandlinger som udgangspunkt for en drøftelse af fremtidige anlægsinvesteringer på dagtilbudsområdet.

Masterplanen omhandler i særdeleshed de fysiske rammer, og skal, udover at danne udgangspunkt for fremtidige anlægsinvesteringer på dagtilbudsområdet, kunne anvendes ved fremtidige drøftelser og effektiviserings- og udviklingstiltag på dagtilbudsområdet.

#### **2.1.4. Kortlægning**

Masterplanen skal konkret indeholde en fysisk kortlægning af daginstitutionsområdet, der omfatter kommunale og selvejende daginstitutioner.

I forbindelse med udarbejdelse af masterplanen vil følgende blive kortlagt:

- Bygningernes samt udenomsarealernes fysiske stand. Prioritering af anlægsopgaver, reovering og nybygning samt erstatning for lejede pavilloner.
- Bygningsplaceringer. Hvilke bygninger ligger hvor, såvel kommunale som selvejende, og hvorledes vil der kunne opnås organisatoriske og bygningsmæssige synergier og fordele.
- Indretning i bygningerne. Kan der evt. ombygges til bedre udnyttelse.
- Pladskapacitet. En opgørelse af m<sup>2</sup> i hver bygning til børn, personale samt udenomsarealerne.
- Prognoser og efterspørgsler for hvert distrikt med henblik på at imødekomme efterspørgselsmønstre, ventelister og prognoser ved hjælp af udvidelser/nednormeringer og en analyse af muligheder for større daginstitutioner med henblik på at opnå et effektiviseringspotentiale.

Projektet igangsættes i relation til Sektorplanen samt budget 2014 – og overslagsårene. Dagplejetilbud er ikke medtaget i masterplanen.

#### **2.1.5. Tilknyttet rådgivning**

Opgaven løses i samarbejde med ekstern konsulent, arkitektfirmaet RUM, som har speciale indenfor dagtilbudsområdet.

Ved hjælp af inddragelse af en ekstern leverandør, sikres uvildige analyser og vurderinger.

Der arbejdes i en dynamisk proces og et tæt samarbejde imellem Dagtilbud, Ejendomme og ekstern rådgiver.

### **2.2. Projektorganisation**

#### **2.2.1. Opdragsgiver**

Esbjerg Kommune  
Børn og Kultur, Dagtilbud  
Tangevej 6  
6760 Ribe

#### **2.2.2. Projektstyringsgruppe**

Projektets styringsgruppe er bemandet med følgende personer:

- Merethe Løvmoose, Dagtilbudschef, projektchef, Esbjerg Kommune
- Anette Jönsson, Kontorchef Dagtilbud, projektleder, Esbjerg Kommune
- Carsten Schlein, Ejendomschef, Ejendomme, Esbjerg Kommune
- Rina Hovmand-Olsen, Økonomisk konsulent, Esbjerg Kommune
- Michael Thorup, Fællestillidsrepræsentant, BUPL
- Carsten Amtrup Sørensen, Byggeøkonom, Ekstern Rådgiver, RUM
- Peter Terkildsen, Projektleder, Ekstern Rådgiver, RUM

#### **2.2.3. Arbejdsgruppe**

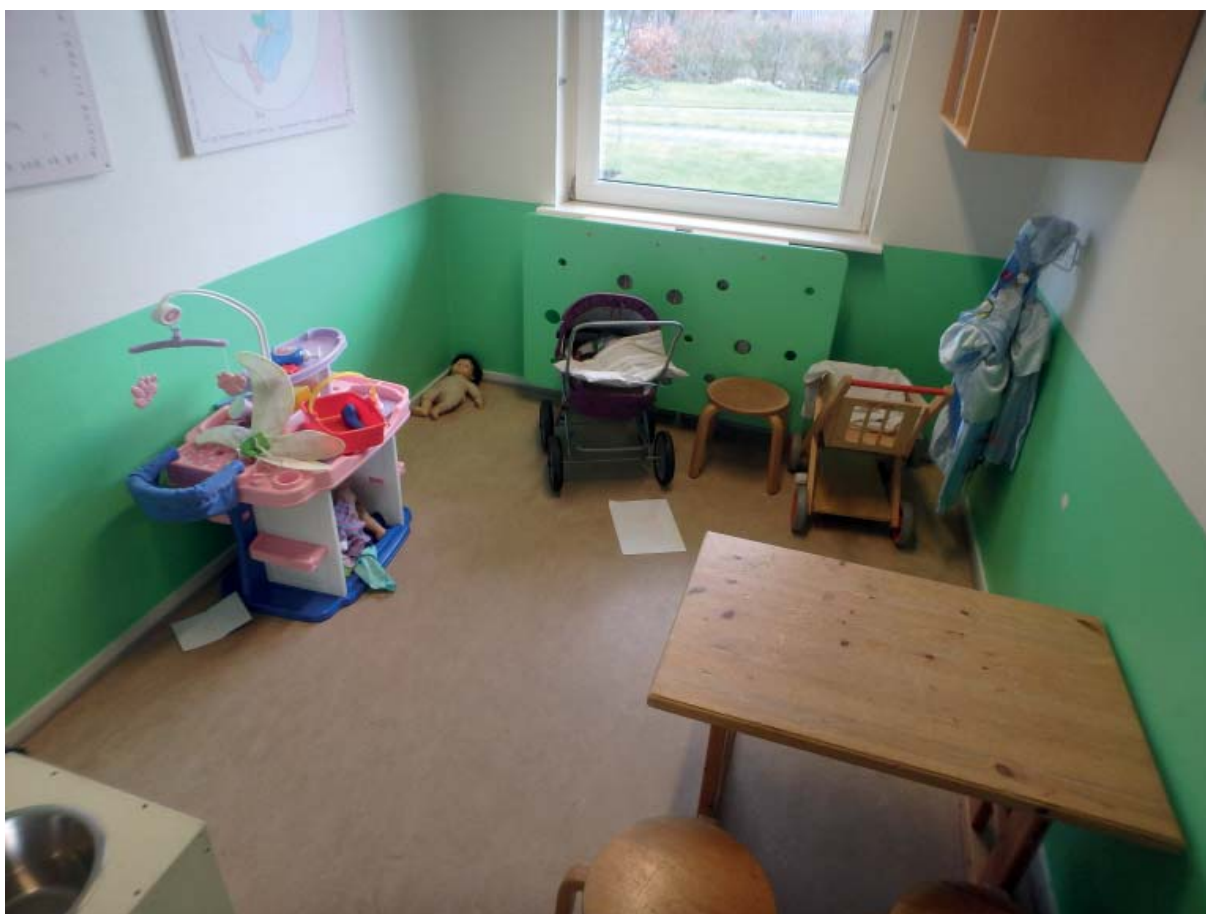
Projektet er desuden tilknyttet en arbejdsgruppe, der løbende og efter behov. Denne arbejdsgruppe er bemandet med følgende personer:

- Anette Jönsson, Kontorchef Dagtilbud, projektleder, Esbjerg Kommune
- Johnny Taumann, Dagtilbud, Esbjerg Kommune
- Peter Madsen, Ejendomme, Esbjerg Kommune
- Else Callesen, Ejendomme, Esbjerg Kommune
- Carsten Amtrup Sørensen, Byggeøkonom, Ekstern Rådgiver, RUM
- Peter Terkildsen, Projektleder, Ekstern Rådgiver, RUM

### 2.3. Budgetramme

Der er i forbindelse med formulering af projektkommissoriet ikke opstillet en targetbudgetramme for den fysiske implementering af masterplanen.

Det er først og fremmest intentionen, at masterplanen skal illustrere en langsigtet helhedsplan for udvikling og vedligehold af Esbjerg Kommunes daginstitutioner, og at masterplanens overblik sikrer at investeringerne kan foretages i den bedste rækkefølge.



Farveladen i Gørding



Børnehus Syd



Tangebo



Farveladen



Kaskelotten



Snurretoppen



Børnehusene Tjæreborg



Jacob A. Riis Børnehave



Trestjernen



Rørkjærhusene



Børnegården Gredstedbro



Bistadet



Lykkegårdsparken



Nørremarken



3-Stammen



Tinghøjen

### **3. Processen i hovedtræk**

#### **3.1. Væsentlige processer forud for masterplan**

##### **3.1.1. Sektorplan 2009**

I 2008 besluttede Børn- og Familieudvalget i Esbjerg Kommune, at der skulle udarbejdes en sektorplan for dagtilbudsområdet indeholdende mål for:

- Daginstitutionernes størrelse
- Dagplejen og daginstitutionernes fysiske rammer
- Daginstitutionsindretning
- Struktur for dagtilbud

Ejendomme har på baggrund af den resulterende- og gældende sektorplan i 2009 gennemført en meget udførlig registrering, der isoleret set sammenholder samtlige matrikler med Esbjerg Kommunes politisk vedtagne målsætninger i sektorplanen.

Efterfølgende har Esbjerg Kommune gennemført en fusionsproces på Dagtilbudsområdet, der har resulteret i i de nuværende 46 daginstitutioner (37 kommunale og 9 selvejende) fordelt på 79 bygninger/matrikler.

#### **3.2. Proces for udarbejdelse af masterplan**

Masterplanen er udarbejdet under et meget effektivt forløb med henblik på at sikre, at rapporten er klar til drøftelse i Byrådet i april 2014. På denne baggrund har processen været organiseret med følgende indhold:

November 2013: Indsamling af diverse fakta, herunder plantegninger, prognoser og efterspørgselsmønstre, spørgeskemaer til hhv. daginstitutionsledere og forældrebestyrelser og lokale MED udvalg.

December 2013 / Januar 2014: Fysisk registrering af samtlige matrikler på dagtilbudsområdet.

Januar 2014: Tilbagemeldinger forældrebestyrelser og lokale MED udvalg.

Januar og februar 2014: Udarbejdelse af foreløbig rapport.

Marts 2014: Færdiggørelse af endelig rapport til fremlæggelse for Byrådet.

April 2014: Fremlæggelse til drøftelse i Byrådet.

##### **3.2.1. Interessentinddragelse**

Der er i forbindelse med projektkommissoriet foretaget en opgørelse over vigtige interessenter, som er:

- Forældrebestyrelser
- Daginstitutionsledere
- FTR BUPL
- Lokale MED udvalg/TR/AMR
- Teknik og Miljø/Ejendomme
- Dagtilbud/Pædagogik og Udvikling

Daginstitutionsledere, TR og AMR indgår som fagpersoner i den kortlægning, der foretages. Daginstitutionsledere er inddraget både via spørgeskemaundersøgelse (Se Bilagsmappe C) og "Walk and Talk"-drøftelser i forbindelse med registreringsbesøg.

Lokale MED og forældrebestyrelser er inddraget i form af spørgeskemaundersøgelser. (Se Bilagsmappe C). Skemaundersøgelseernes besvarelser skal sikre, at lokalforankrede udfordringer og potentialer (nuværende- såvel som fremadrettede) belyses fra et lokalt perspektiv – formuleret af de mennesker, som har deres daglige virke i den enkelte daginstitution.

Dette skal medvirke til at sikre, at den resulterende masterplan for det samlede dagtilbudsområde er vidende om relevante lokale forhold og kan agere i forhold til disse, uden at det i den forbindelse kan forventes, at konkrete input fra besvarelserne implementeres direkte i masterplanen.

Teknik og Miljø er inddraget som vigtige videnspersoner i forhold til bygninger.

Konsulent fra Dagtilbud er inddraget i forhold til viden om lokale og organisatoriske forhold. Således er registreringen af de fleste matrikler foretaget af ekstern rådgiver og repræsentant fra dagtilbud i fællesskab.

### **3.2.2. Fysisk registrering af alle daginstitutioner**

Den fysiske registrering i december 2013 – januar 2014 er et vigtigt element i det datagrundlag, som er grundlaget for udarbejdelse af masterplanen.

Metodikken for registreringen består af en visuel gennemgang af bygninger og udearealer i hver daginstitution med henblik på vurdering af både kapacitets- og kvalitetsmæssige forhold i indretningerne samt en overordnet registrering af anlæggende fysiske tilstand. Disse registreringer er grundlaget for senere beregninger af økonomiske overslag for masterplanens realisering.

Denne registrering supplerer den af Ejendomme udførte registrering fra 2009, som ligeledes indgår i grundlaget for udarbejdelse af masterplan.



Tovværkets Børnegård

## 4. Analyse

Projektets overordnede formål er at tilvejebringe et systematisk overblik over daginstitutionernes fysiske stand og kapacitet som grundlag for en langsigtet masterplan for udvikling Esbjerg Kommunes daginstitutioner. En masterplan hvor intelligente investeringer på tværs af kommunens daginstitutioner erkendes mhp. at styrke stabilitet og sammenhæng i det samlede Dagtilbud.

*Esbjerg Kommunes daginstitutioner er til orientering sammenfattet i Kort01 "Oversigt".*

Det store antal daginstitutioner (46) og disses fordeling på langt flere bygninger/matrikler (79) betyder, at der i processen indsamles og analyseres et meget omfattende datagrundlag. Dette omfatter også mange detaljerede oplysninger.

Da masterplanen skal fungere effektivt som styringsværktøj for helheden vil en del af indsamlede information ikke direkte være afspejlet i masterplanen, man udgør dels videnbanken i forbindelse med analyserne og vil dels kunne læses og behandles særskilt efterhånden som "der tages hul på" masterplanens realisering.

### 4.1. Analysens hovedtemaer

Analysen tager afsæt i følgende hovedtemaer – eller hjørneflag – som er styrende for den efterfølgende udfoldelse af masterplanen:

- Kapacitet
- Bygningsmæssige forhold
- Pædagogiske rammer
- Struktur og geografi

Kort om hovedtemaerne:

### 4.2. Kapacitet

Det er masterplanens intention at skabe en langtidsholdbar fordeling af vuggestue- og børnehavepladser, hvor efterspørgslen er til stede.

Både for at sikre, at anlægs- og driftsinvesteringer foretages hensigtsmæssigt og for at sikre langsigtede, kontinuerlige rammer for den fortsatte, pædagogiske udvikling og styrkelse af dagtilbud.

Herunder har følgende forhold været styrende parametre:

- Børnetal
- Efterspørgsel

Masterplanen iagttager således, at der samlet set etableres den nødvendige kapacitet, dels ved bygningsmæssige indgreb og dels ved omfordeling af kapacitet daginstitutioner imellem.

I forbindelse med omfordeling af kapacitet har det ikke været et kardinalpunkt at underlægge masterplanen de nuværende skoledistrikter, hvis der for dagtilbud kan opnås pædagogiske-, organisatoriske- og bygningsmæssige synergier ved at omfordeling på tværs af distrikter.

Vurdering af de enkelte daginstitutioners / huses kapacitetsbehov - nuværende såvel som fremadrettet forventede – har i 2014 taget afsæt i to forhold: Normtal 2014 (Se Bilagsmappe E, bilag 3) samt prognoseoversigt for befolkningsudvikling (Se Bilagsmappe E, bilag 4).

I forbindelse med opdatering af masterplan i 2017 er der taget tilsvarende afsæt i Normtal 2017 samt Esbjerg Kommunes egen vurdering af prognoseudvikling i 2017 i forhold til 2014. (Se bilagsmappe E, bilag 7 og 8)

Vurderingen af kapacitetsbehov i forhold til de fysiske rammer relaterer sig til sektorplanens politiske vedtagne målsætninger for børnerelateret areal. (Se Bilagsmappe E, bilag 2).

I forbindelse med den indledende læsevejledning for Hovedmappe B, der summarisk gennemgår daginstitutionerne, er til orientering yderligere redegjort for, hvorledes kapacitetstal er analyserede i sammenhæng med daginstitutionernes fysiske rammer.

#### **4.3. Bygningsmæssige forhold**

Det er masterplanens intention at sikre, at de fysiske rammer for Esbjerg Kommunes Dagtilbud i teknisk stand og udformning understøtter- og udvikler den pædagogiske kerneydelse. Masterplanen peger på denne baggrund – og i relation til analysens øvrige hovedtemaer – på, hvor bygningsmasse bør nedlægges, renoveres, tilbygges eller nybygges. Dette for at sikre attraktive, fysiske rammer på ensartet niveau i kommunens daginstitutioner.

Herunder har følgende forhold været styrende parametre:

- Pavillonbyggeri nedlægges
- Nedslidte bygninger med relevans for masterplanen renoveres
- Erstatning for lejemål implementeres
- Input fra brugerne vedr. det fysiske arbejdsmiljø

Vurderingen af de bygningsmæssige forhold tager dels afsæt i registreringerne af de fysiske rammer (Se bilagsmappe D) og dels i formelle- og uformelle, værdifulde input fra brugerne vedr. det fysiske arbejdsmiljø, indeklime m.v. i den pågældende daginstitution. Sidstnævnte er sket via bl.a. skemabesvarelser (Se bilagsmappe C) og "walk-and-talk" i forbindelse med registreringsbesøgene.

Desuden skal der iagttages, at de rammebetingelser som fremgår af Sektorplanen i forhold til arealkrav og arbejdsmiljøforhold er møntet på daginstitutionen som helhed, hvilket i nogle tilfælde omfatter 2 eller flere forskellige matrikler. Som del af analysen og i det fortsatte arbejde henledes opmærksomheden på, at Arbejdstilsynet og Bygningsmyndigheden vurderer opfyldelse af lovgivningens krav pr. bygning/matrikel. I nærværende materiale er der derfor også lagt vægt på opgørelse af nøgletal pr. hus.

Alle efterfølgende, anviste strategier i forhold til nybyggeri / tilbygning / ombygning er til orientering ikke sammenholdt med evt. gældende planlovgivning m.v., ligesom ejerforhold / overdragelsespotentialer i forbindelse med udpegede placeringer ikke er gransket. Strategierne skal derfor alene betragtes som anbefalinger til videre undersøgelse.

*Den vurderede tekniske tilstand for daginstitutionerne i Esbjerg Dagtilbud anno 2014 er sammenfattet i Kort02 "Tilstandsvurdering" mens de registrerede ejerforhold anno 2014 er sammenfattet i Kort03 "Ejerforhold".*

#### **4.4. Pædagogiske rammer**

Det er masterplanens intention at skabe inspirerende, pædagogiske rammer for børn og voksne i Esbjerg Kommunes Dagtilbud, der iagttager mangfoldigheden og som varetager både de politisk vedtagne visioner og læreplaner og som tilgodeser lokale forhold / initiativer.

Masterplanens analysearbejde koncentrerer sig primært om daginstitutionernes pædagogiske potentialer og udfordringer i relation til de fysiske rammer. En lang række supplerende forhold og overvejelser i relation til de enkelte daginstitutioner er dog tilgængelige i form af skemabesvarelserne i Bilagsmappe C.

I forhold til analysen af de fysiske rammer har følgende været fokuspunkter:

- Pædagogiske inde- og uderum
- Organisering (i bygning og på matrikler)
- Logistik (ankomster / interne forbindelser og relationer)
- Input fra brugerne vedr. det pædagogiske arbejdsmiljø

Analysen af de pædagogiske rammer baserer sig dels på en vurdering af det kvantitative omfang af børnerelaterede arealer jævnfør definitioner i sektorplan 2009 og dels på en kvalitativ, overordnet vurdering af den enkelte daginstitutionens pædagogiske rammer.

Denne vurdering er understøttet af input fra dels spørgeskemabesvarelsene fra hh. bestyrelser, ledelse og MED-udvalg. (Se Bilagsmappe C) og dels fra "walk-and-talk" i forbindelse med registreringsbesøgene.

Da personaleantal er et decentralt, (justerbart) anliggende for ledelsen i den enkelte daginstitution, har analysearbejdet mhp. vurdering af personaleum begrænset sig til overordnet registrering af personalerelateret areal jævnfør definitioner i sektorplan 2009.

Overordnede uhensigtsmæssigheder / potentialer er dog beskrevet i forbindelse med de summariske gennemgange i Hovedmappe B.

#### **4.5. Struktur og geografi**

Det er masterplanens intention at sikre, at daginstitutioner under Esbjerg Kommunes Dagtilbud giver optimale rammer for anvendelse af personalemæssige ressourcer (fleksibilitet og effektivitet ved at arbejde under samme tag) under samtidig hensyntagen til hensigtsmæssig tilstedeværelse i kommunens geografi i forhold til efterspørgsel.

Herunder har følgende forhold været styrende parametre:

- Nedbringelse af antallet af fysiske huse
- Hensyntagen til geografisk spredning / følsomhed i børnetal
- Strukturelle input fra brugerne

Ved nedbringelse af antallet af huse under en enkelt daginstitution er der i vid udstrækning skelet til fysiske afstande mellem huse, ligesom der ved nedlæggelse af huse generelt er peget på, at de arealmæssigt mindste / mest nedslidte / mest børnefattige enheder nedlægges. I enkelte tilfælde har daginstitutionens brugere selv givet strukturelle input, som er blevet vurderede i relation til den samlede masterplan.

#### **4.6. Masterplanens strategi for prioritering**

De fire hovedtemaer (se afsnit 4.2 - 4.5) er bevidst ikke indbyrdes prioriterede således at et tema har mere vægt end andre, men i stedet vurderet individuelt i forhold til den enkelte daginstitution i relation til den kontekst (bygningmæssigt, organisatorisk, geografisk etc.), som daginstitutionen indgår i.

Dette for bedst muligt at opnå synergieffekter på tværs af eksisterende strukturer.

Masterplanens resulterende prioritering af indsatser iagttager i stedet, hvor der opnås mest mulig synergi på tværs af hovedtemaer.

I det efterfølgende udrulles den resulterende masterplan.



Egeknoppen



Midtbyens Børnehave



Børnehuset Guldager



Tusindfryd



Tovværkets Børnegård



Grønlandsparken



Børneuniverset



Sct. Nicolai Børnehave



Bakkegården



Højvangshaven



Spiren



Norddalsparken



Børnenes Kontor



Ådalsparken



Kahytten

## 5. Masterplan

### 5.1. Læsevejledning 2017

Masterplanen præsenteres i det efterfølgende i to dele, der supplerer hinanden:

- Masterplan, Indholds og organiseringsdel
- Masterplan, Økonomisk opstilling

Gennemgangen af masterplanen er for begge dele opdelt i syv geografiske områder, som i overblik illustreres på side 21.

De syv områder er geografisk inddelt i forhold til den aktuelle organisering i områdeledelse. De kommunale- og selvejende daginstitutioner er vurderet i masterplanen på lige fod, med baggrund i den samlede forsyningspligt Esbjerg Kommune varetager. Specialbørnehaven Kornvangen er i forlængelse af sin geografiske placering i Esbjerg Midt- og Østerbyen behandlet i forbindelse med anbefalinger for Område 4.

*Indholds- og organiseringsdelens output sammenfattes i overblik på Kort04 "Masterplan scenarie".*

### 5.2 Masterplan, Indholds- og organiseringsdel

Hvert af de syv områder indledes med en kort introduktion af de daginstitutioner, som aktuelt findes i det pågældende område. Selvejende institutioner er identificerbare med notationen (Selvejende).

Herefter oplyses i overblik en overordnet status i forhold til, hvorvidt områdets institutioner følger masterplanens oprindelige anbefalinger fra 2014. Dette suppleres af en overordnet kapacitetsvurdering for 2017. I begge afsnit oplyses eventuelle tilstødte forhold, som måtte give anledning til, at anbefalingerne for det pågældende område bør justeres i 2017. Eventuelle justeringer af masterplanen angives afslutningsvis for hvert område med en afsluttende sammenfatning af resulterende antal daginstitutioner og huse i området.

Strategien suppleres med en økonomisk sammenfatning i hovedtal, der hentes fra den økonomiske opstilling.

På det efterfølgende dobbelttopslag redegøres på kort og i tabelform for masterplanens ændringer på daginstitution- og hus-niveau. Kortmaterialet illustrerer således et "før" og "efter"-billede af det pågældende område. Tabellerne, der er opdelt på daginstitutionsniveau er disponeret på følgende vis:

(eksempel)

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering		Norm, result.	
3.1	Tangebo		V	27	3.1.a	Seminarievej 23C, 6760 Ribe		Sammenbygges / renoveres		V	27
					3.1.b	Seminarievej 23B, 6760 Ribe		Sammenbygges / renoveres			
	Kommunal	x	B	81	3.1.c	Willemoesvej 1, 6760 Ribe	x	Nedlægges		B	81
	Selvejende										
Omfordeling (V/B):		(3.1.c) (V/B, 0/42) -> sammenbygning ved (3.1.a) og (3.1.b)									

Farvekode yderst til venstre illustrerer indledningsvist med farve [Rød] [Gul] [Grøn] hvorledes den enkelte daginstitution anbefales prioriteret i realiseringen af den samlede masterplan, med baggrund i hvor det er mest tiltrængt at renovere/ombygge, eller hvor f.eks. en afvikling af pavilloner er uundgåeligt.

Prioriteringen er foretaget på baggrund af en helhedsvurdering, der iagttager, hvor der opnås mest mulig synergi på tværs i forhold til analysens hovedtemaer (se 4.1).

I felter med grå baggrund redegøres for den enkelte daginstitutionens aktuelle hoveddata. Herunder identificeres daginstitutionen ved navn og hovednummer [X.Y], som er gennemgående identifikationsnummer for daginstitutionen igennem hele masterplanen. Ligeledes oplyses, hvorvidt den pågældende daginstitution er kommunal eller selvejende.

Daginstitutionens aktuelle normtal (2017) oplyses for henholdsvis [V]uggestuebørn og [B]ørnehavebørn. Hvor der forefindes flere adresser (huse) tilknyttet daginstitutionen, er disse nummererede med [X.Y.a]. Daginstitutionens huse er oplyste med adresser samt angivelse af, hvorvidt adressen er lejemål.

Med hvid baggrund oplyses, hvorledes daginstitutionen på hus-niveau bearbejdes i masterplanen. Dette suppleres med resulterende normtal for daginstitutionens kapacitet fremadrettet fordelt på [V]uggestuebørn og [B]ørnehavebørn. Hver tabel afrundes med en kort redegørelse for, hvorledes børn omfordeles i relation til den pågældende daginstitution. Herunder redegøres for børnevandringer til- og fra daginstitutionen samt vandringer huse imellem under den samme daginstitution. Børnene oplyses ved eksempelvis (V/B, 0/12), hvor [V] angiver vuggestuebørn (antal hoveder) og hvor [B] angiver børnehavebørn (antal hoveder).

### **5.3 Masterplan, Økonomisk opstilling**

Redegørelsen for masterplanens indhold og organisering - der gennemgås for alle syv områder - suppleres af en efterfølgende økonomisk opstilling. Denne opstilling rummer forslag til anlægsudgifter, med hovedtal for nybygning samt summer fra delkalkulation af masterplanens anbefalinger for om- og tilbygning, renovering samt nedbrydninger for muliggørelse af til/om- og sammenbygninger.

*[2017] I forbindelse med opdatering af masterplan i 2017 er kalkulationer relateret til justeringer gennemført med afsæt i enhedspriser fra 2014. Dette er gjort for at sikre, at samtlige kalkulationer indeholdt i masterplanens mappe B2 (for både justerede- og fastholdte anbefalinger) kan anvendes i sammenhæng.*

*Indeksregulering af den økonomiske opstilling 2014- til 2017-priser kan således foretages uden sondring mellem fastholdte- og justerede anbefalinger.*

*I opstillingerne er endvidere angivet de af Esbjerg Kommune oplyste ejendomsværdier samt driftsbesparelser oplyst. Opmærksomhed henledes på, at disse tal er angivet i 2017-priser.*

De anførte anlægsudgifter er udarbejdet på grundlag af en række forudsætninger, som blandt andet omfatter:

- Nybygninger / nye daginstitutioner er kalkuleret på basis af antal børneenheder á 8 m<sup>2</sup> multipliceret med enhedspris for byggeri og inventar. Arealet 8 m<sup>2</sup> pr. børneenhed er et erfaringsbaseret arealomfang i forbindelse med daginstitutioner, som er godkendt som beregningsgrundlag af Esbjerg Kommune. I forbindelse med anvendelse af termen "børneenheder" i kalkulationen regnes et vuggestuebarn som to enheder og et børnehavebarn som en enhed.
- Tilbygninger er kalkuleret ud fra antallet af nye børneenheder á 8 m<sup>2</sup>, som daginstitutionen skal udvides med.
- Ombygninger og renovering er baseret på skøn ud fra registreringer (se Bilagsmappe D) i henhold til enhedspriser anført forrest i Hovedmappe B2.
- Skøn over anlægsudgifter omfatter ikke udgifter til grundkøb, finansiering, advokater og salær.
- Evt. genhusning under ombygning/renoveringer er ikke indregnet.
- Den økonomiske oversigt er et billede af Masterplanens samlede anlægsudgifter, som i en prioritering i "rød, gul og grøn" tegner skelettet for en investeringsplan. Oversigten forudsættes at være et betydeligt værktøj for beslutningsprocessen og stillingtagen, til overordnet plan for Masterplanens realisering.
- De opgaver som har første prioritet, vil herefter skulle programmeres nærmere. Samtidig skal der foretages en mere nuanceret kalkulation i takt med, at projektets detaljer kendes.

Den økonomiske oversigt korresponderer direkte med masterplanens indholdsdel og er struktureret i følgende kolonner:

**"Daginstitution"**

Identificerer den enkelte daginstitution med navn og hovednummer. Herunder genfindes omfordelingen af børn tilknyttet den enkelte daginstitution.

**"Udgår"**

Her markeres med fyldt celle hvor de pågældende huse/matrikler forudsættes at udgå i et fremrettet masterplanscenarie.

**"Noter"**

Her er i enkelte tilfælde angivet relevante opmærksomhedsnoter, der knytter an til de anførte summer. I denne kolonne er desuden angivet forudsætningerne for dimensionering og beregning af anlægssummer for nybygninger. Endvidere er angivet hvorvidt bygningen er lejet.

**"Renovering / ombygning / nybygning" (Angivet i 2014-prisniveau)**

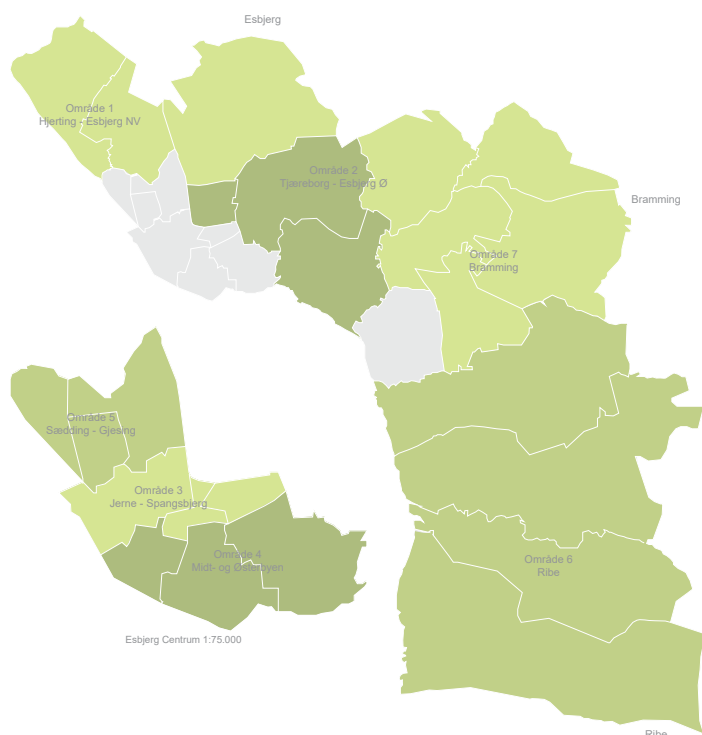
Kolonnerne hører parvist sammen markeret med rød, gul eller grøn, som henviser til prioriteringen i henhold til indholdsoversigten. Kalkulation af anlægsgudgifter for nybygninger, er anført i én kolonne og summer overført fra delkalkulationer er anført i næste kolonne.

**"Ejendomsværdi" (Angivet i 2017-prisniveau)**

Her er angivet ejendomsværdi oplyst af Esbjerg kommune. (Seneste vurdering opgivet fra SKAT pr. 2015). Det skal bemærkes, at værdien ikke er ejendomsmæglervurderet. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

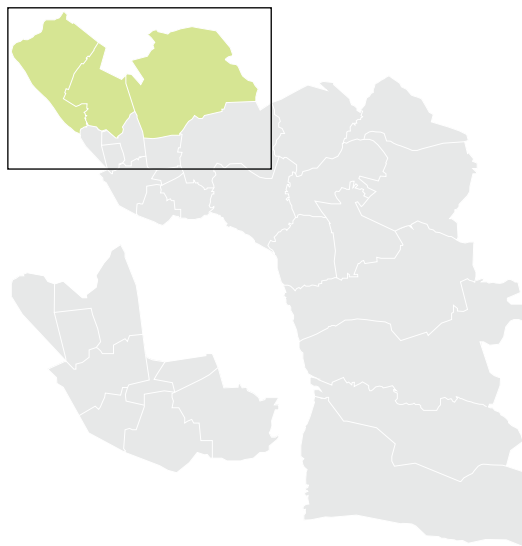
**"Netto driftsbesparelse pr. år" (Angivet i 2017-prisniveau)**

Her er angivet netto driftsbesparelse pr. år, oplyst af Esbjerg kommune. Den anførte værdi indeholder summering af øgede driftsudgifter samt driftsbesparelser ved ændringen, der udføres som følge af Masterplanen. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.





# masterplan - område 1



## Hjerting - Esbjerg NV

[2017] Antal institutioner / huse: 6 / 13

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikter under Auraskolen: SD4, SD11, SD39.

- (13.1) Galaksen (2 huse)
- (14.1) Børnehuset Guldager (1 hus)
- (18.1) Katamaranen (3 huse)
- (16.3) Børnebakken (2 huse)
- (12.3) Spiren (3 huse)
- (14.2) Børnekompasset - Selvejende (2 huse)

### [2017] Områdestatus

Område 1 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i dels område [3] Tjæreborg / Bryndum / Egekrat og dels [4] Hjerting / Sønderris.

Områdets institutioner følger masterplanens anbefalinger. Dog noteres, at den selvejende institution (14.2) Børnekompasset ikke ønsker at overgå til ren børnehavefunktion.

I udvalg er der i området gennemført PCB-renovering af (16.3) Børnebakkens hus (16.3.b) Havbakken.

(13.1) Galaksen er reduceret til to huse da (13.1.c) Tvillingernes Kvarter 234 er afviklet.

Skemabesvarelser fra områdeledelse peger på fortsatte udfordringer med huse, der fremstår slidte og med bygningsmæssige udfordringer. Dette omfatter bl.a. (13.1.b) Galaksen, Tvillingernes Kvarter 230 samt (18.1.c) Katamaranen, Langliparken.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 1 noteret en lille stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt et lille fald i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehaveplasser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 1 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene.

Det bør i den forbindelse iagttages, at børnetal for (18.1) Katamaranen fordeles på tre huse (Hjertingparken og 2 x Langliparken), hvoraf særligt hus (18.1.c) på Langliparken er slidt.

Områdeleder oplyser, at der forventes øget søgning i den nordlige ende af området som følge af byudvikling.

Dette billede synes understøttet af en højere, aktuel udvikling i prognose for skoledistrikt SD11 Hjerting i 2017, end det var tilfældet i 2014.

### [2017] Justering af masterplan

Det vurderes ikke nødvendigt at justere de overordnede strategier for område 1.

Masterplanens anbefalede samling af (18.1.b) og (18.1.c) Katamaranen på Langliparken via udvidelse af (18.1.b) og afvikling af (18.1.c) bør være områdets 1.prioritet set i lyset af, at det er hér området oplever størst udvikling. Behovet er dog ikke akut i forhold til nuværende kapacitet. I den forbindelse er det vigtigt at have fortsat fokus på løbende bygningsvedligehold på (18.1.c) i tilstrækkelig grad, så huset ikke forfalder.

For at imødekomme en lokal udfordring på (13.1.a) Galaksen, Krebsens Kvarter bør (13.1.a) Galaksen overtage et lokale, der aktuelt anvendes af Auraskolen afdeling Sønderris. Erstatningsplads for skolen bør kunne findes via forestående, planlagt udvidelse af skolen. Dette bør afklares endeligt med Skoleadministrationen.

### [2017] Resulterende antal institutioner / huse: 6 / 11

### [2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
15.481	0	-221
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

## [2014] Områdets primære udfordringer

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 3]

(12.3) Spiren råder over enkelt hus med vigende børnetal beliggende langt fra de to øvrige huse.

[For huse i oprindeligt område 4]

Området kendetegnes ved institutioner med en del huse, hvor kapaciteten overordnet set er til stede, men hvor arealfordelingen i institutionerne på tværs af flere huse betyder, at en del huse oplever kapacitetsunderskud. Dette billede suppleres ved, at den bygningsmæssige stand for husene i området varierer noget inden for den enkelte institution. Generelt er standen overvejende acceptabel til slidt.

*(16.3) Børnebakkens afdeling (16.3.b) på Havbakken har konstateret PCB, hvilket skal adresseres hurtigst muligt.*

## [2014] Masterplanens forslag til ændringer

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 3]

(12.3) Spirens primære hus på Bryndumvej 20 (12.3.a) renoveres for at forbedre indeklima og logistik mens huset i Vester Nebel holdes under skærpet observation med henblik på nedlæggelse.

[For huse i oprindeligt område 4]

I området gennemføres en omstrukturering, der omfatter den selvejende institution (14.2) Børnekompasset og (16.3) Børnebakken.

(14.2) Børnekompasset, der er i lejede bygninger, opsiges enkelt hus på Bytoften 1 og børnehavebørn herfra overflyttes til det tilbageblevne hus på Jagtvænget 34, der ombygges respektivt. Vuggestuebørn overflyttes til (16.3) Børnebakken. (16.3) Børnebakkens to huse består og renoveres / ombygges med henblik på at imødekomme slidt bygningsmasse. Herunder PCB-renoveres huset på Havbakken 3. Der foretages en intern omfordeling af børn med henblik på at sikre en mere hensigtsmæssig kapacitetsudnyttelse.








I forbindelse med (18.1) Katamaranen afhjælpes kapacitetsfordeling og slidt bygningsmasse ved at nedlægge et hus på Langliparken 7 (18.1.c), mens et andet hus (18.1.b) på samme adresse udvides. Denne udvidelse optager børn fra dels det nedlagte hus og dels fra huset (18.1.a) på Hjertingparken.

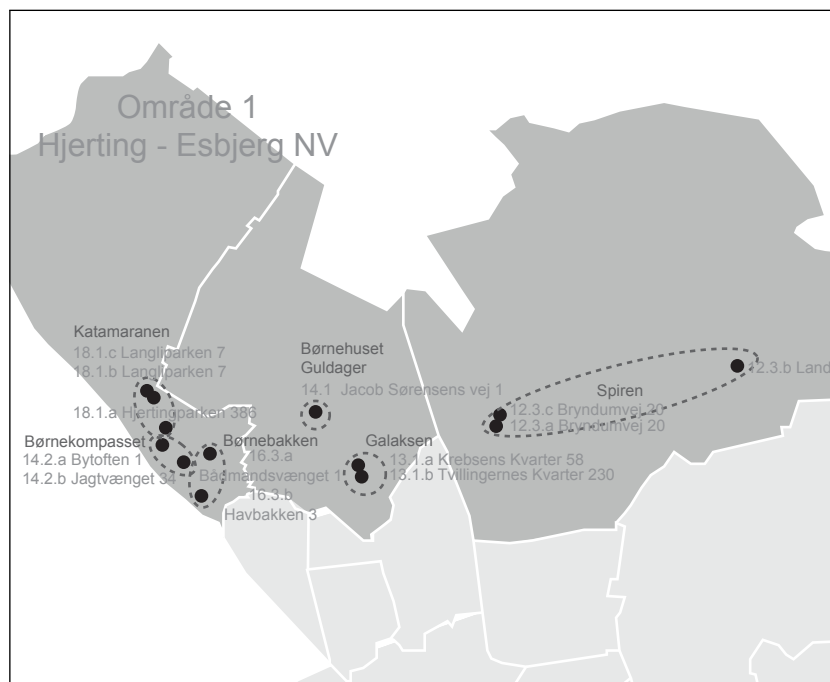
*(13.1) Galaksen nedlægger hus i midlertidig bygningsmasse (13.1.c). Børn herfra overflyttes til udvidelse ved huset på Krebsens Kvarter (13.1.a), mens det tilbageblevne hus på Tvillingernes Kvarter (13.1.b) renoveres og ombygges, så den bedre imødekommer det tilstræbte niveau for kapacitet og teknisk- og funktionel kvalitet.*

*(14.1) Børnehuset Guldager, der står foran udvidelse og fjernelse af pavillon, afhjælpes i forhold til akustik.*

## [2017] Institutionerne i dag

### Signaturforklaring

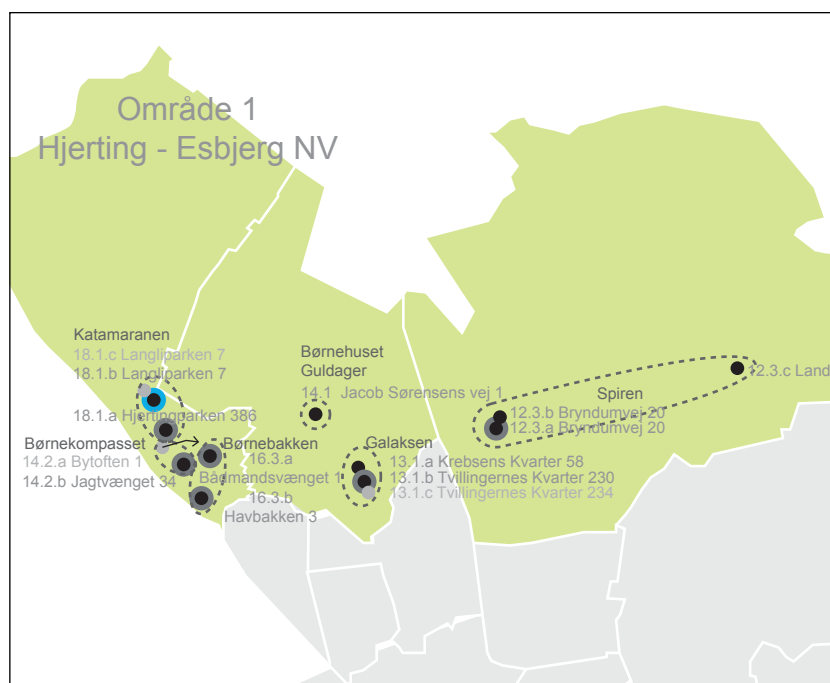
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud huse
-  Huse m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud huse
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			4.2.a	Jacob Sørensensvej 1, 6710 Esbjerg V			V	15
14.1	<b>Børnehuset Guldager</b>	V	15			Let renovering (Pavillon fjernes uden for masterplan) - <i>gennemført i 2015</i>	V	15
		Kommunal	x	B	50			B
Omfordeling (V/B):		Ingen						

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			13.1.a	Krebsens Kvarter 60, 6710 Esbjerg V			V	92
13.1	<b>Galaksen</b>	V	92	13.1.b	Tvillingernes Kvarter 230, 6710 Esbjerg V	Udvides - <i>gennemført i 2016</i>	V	92
		Kommunal	x	B	178	13.1.c	Tvillingernes Kvarter 234, 6710 Esbjerg V	Renoveres / ombygges
Omfordeling (V/B):		(13.1.c)(V/B, 18/28) -> udvidelse i forbindelse med (13.1.a) - uden for masterplan - <i>gennemført pr. 2017</i>						

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			16.3.a	Bådsmandsvænget 1, 6710 Esbjerg V			V	52
16.3	<b>Børnebakken</b>	V	35	16.3.b	Havbakken 3, 6710 Esbjerg V	Udvides / renoveres	V	52
		Kommunal	x	B	67		Renoveres - <i>PCB: gennemført i 2015</i>	B
Omfordeling (V/B):		(14.2.a) Børnekompasset (V/B, 17/0) -> (16.3) Børnebakken (OBS: tal er baseret på normaltal 2017) (16.3.a)(V/B 0/30) -> (16.3.b)						

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			14.2.a	Bytoften 1, 6710 Esbjerg V			V	0
14.2	<b>Børnekompasset</b>	V	17	14.2.b	Jagtvejvænget 34, 6710 Esbjerg V	Opsiges	V	0
		Kommunal	x	B	65		Renoveres / ombygges	B
Omfordeling (V/B):		(14.2.a)(V/B, 17/0) -> (16.3) Børnebakken (14.2.a)(V/B, 0/14) -> (14.2.b) (OBS: Det forudsættes, at alle vuggestuebørn pr. 2017 overføres)						

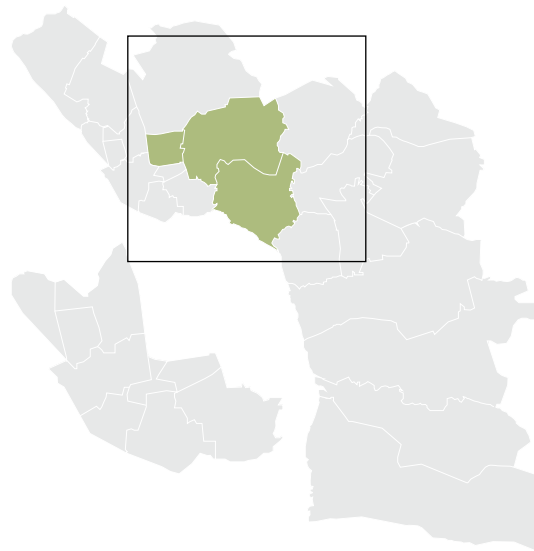
Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			18.1.a	Hjertingparken 386, 6710 Esbjerg V			V	24
18.1	<b>Katamaranen</b>	V	24	18.1.b	Langliparken 7, 6710 Esbjerg V	Renoveres / ombygges	V	24
		Kommunal	x	B	66	18.1.c	Langliparken 7, 6710 Esbjerg V	Udvides
Omfordeling (V/B):		(18.1.a)(V/B, 0/24) + (18.1.c)(V/B, 0/29) = (V/B, 0/53) -> udvidelse ved (18.1.b) (OBS: Det forudsættes, at alle bh-børn pr. 2017 overføres)						

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
12.3	<b>Spiren</b>	V	17	12.3.a	Bryndumvej 20, 6715 Esbjerg N		Renoveres	V	17
				12.3.b	Landsbytoften 3B, 6715 Esbjerg N		Uændret		
		Kommunal Selvejende	x	B	96	12.3.c	Bryndumvej 20, 6715 Esbjerg N		Uændret
Omfordeling (V/B):		ingen							



# masterplan - område 2



## Tjæreborg - Esbjerg Ø

[2017] Antal institutioner / huse: 4 / 7

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Signaturskolen:

SD18, SD22, SD24.

- (6.1) Børnehusene Tjæreborg (3 huse)
- (18.4) Kahytten (1 hus)
- (10.3) Børnehuset Kvaglund (2 huse)
- (18.3) Valmuen (1 hus)

## [2017] Områdestatus

Område 2 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i dels område [3] Tjæreborg / Bryndum / Egekrat og dels område [6] Kvaglund / Bakkeskolen.

Områdets institutioner følger masterplanens anbefalinger. I udvalg gennemføres for (6.1) Børnehusene Tjæreborg aktuelt opførelsen af et nyt hus, der samler to huse pr. oktober 2017. (18.3) Valmuen har tillige fået tilbygget barnevognsrum. Ved genbesøg i Børnehuset Kvaglund i februar 2017 noteres en række indvendige renoveringstiltag, som samlet har løftet det overordnede helhedsindtryk.

## [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 2 noteret en stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt en markant stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavepladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 2 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene. Dog noteres, at både (6.1) Børnehusene Tjæreborg og (18.4) Kahytten er tæt på max-kapacitet. Samtidig noteres, at prognoseudviklingen i 2017 ligger højere end i 2014 for skoledistrikt SD24 (Kvaglund).

Områdeleder oplyser, at der opleves øget tilgang fra tilstødende område 3 til institutionerne (10.3) Børnehuset Kvaglund og (18.3) Valmuen. Oplevet pres skyldes muligvis igangværende institutionsbyggeri i område 3, hvilket kan forårsage midlertidig vandring fra område 3 til 2 mens byggeri/genhusning pågår.

Ovenstående udfordrer aktuelt kvaliteten af de pædagogiske arealer i (18.3) Valmuen, ligesom det aktuelt udfordrer masterplanens oprindelige anbefaling ift. at reducere (10.3) Børnehuset Kvaglund til et hus.

Det er endvidere fortsat siden 2014 et stort fra ledelse samt bestyrelse, at der etableres en vuggestuegruppe i (18.4) Kahytten. Dette indarbejdes i forbindelse med justering af masterplanen.

## [2017] Justering af masterplan

Det anbefales, at (10.3.b) Børnehuset Kvaglund fastholdes som hus med henblik på at imødekomme aktuelt børnepres på (10.3) Børnehuset Kvaglund og (18.3) Valmuen. Ved samtidig at overføre børn fra (18.3) Valmuen til (10.3) Børnehuset Kvaglund kan der skabes bedre fordeling / udnyttelse af arealer i begge huse.

(10.3.b) Børnehuset Kvaglund vil fortsat kunne afvikles på sigt, hvis udvikling i børnepres aftager.

Det anbefales samtidig, at midler oprindeligt afsat til ombygning af (10.3.a) Børnehuset Kvaglund i forbindelse med afvikling af (10.3.b) i stedet anvendes til etablering af hensigtsmæssig ventilation til bedring af husets indeklima.

Såfremt ønske om etablering af vuggestue tilbud i Skads-området fastholdes, så anbefales det, at (18.4) Kahytten udvides med en vuggestuegruppe på 12 pladser. Dette anbefales udført via en tilbygning til Kahyttens bygningsmasse samt oprettelse af skærmet udeareal til vuggestuegruppen inkl. barnevognsrum.

Det vurderes i den forbindelse, at der vil skulle ske inddragelse af eksisterende lokaleareal i Kahytten til sammenbygning som følge af Kahyttens unikke planløsning. Dette iagttages i forbindelse med økonomioverslag.

Det anbefales endvidere, at bestående indeklimaproblemer forårsaget af oplevet, mangelfuld opvarmning m.v. i (6.1.a) Børnehusene Tjæreborg (Pilehuset) samt (18.4) Kahytten afklares endeligt og udbedres.

## **[2017] Resulterende antal institutioner / huse: 4 / 6**

### **[2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal**

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
<b>20.141</b>	<b>0</b>	<b>135</b>
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

### **[2014] Områdets primære udfordringer**

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 3]

Kapaciteten er generelt god i området. Dog oplever særligt (6.1) Børnehusene Tjæreborg kapacitetsudfordringer.

Ligeledes er den bygningsmæssige stand for husene i området overvejende god. (6.1) Børnehusene Tjæreborg afviger dog også hér markant fra dette billede, hvor to huse fremstår i slidt stand, ligesom institutionen råder over pavillon, som skal nedlægges.

### **[2014] Masterplanens forslag til ændringer**

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 3]

Områdets primære udfordringer findes i forbindelse med (6.1.) Børnehusene Tjæreborg, der dels oplever pres på kapaciteten, dels råder over pavillon som grundlag for vuggestuegruppe og dels råder over to slidte huse, hvoraf den ene er i lejemål.

Med henblik på at afhjælpe ovenstående forhold nedlægges to huse til fordel for nyopført hus under institutionen. Dette hus opføres med en kapacitet, der samtidigt muliggør nedlæggelse af vuggestuepavillon. (6.1) Børnehusene Tjæreborg råder resulterende over to huse i relativt ny bygningsmasse.

I forbindelse med (18.4) Kahytten foretages forbedring af indeklima samt afsæt til enkelte indvendige forbedringer.

[For huse i oprindeligt område 6]








Strategien for området er i høj grad af sikre en styrkelse af de bygningsmæssige forudsætninger for institutionsdrift kombineret med en nedbringelse af antallet af lejemål.

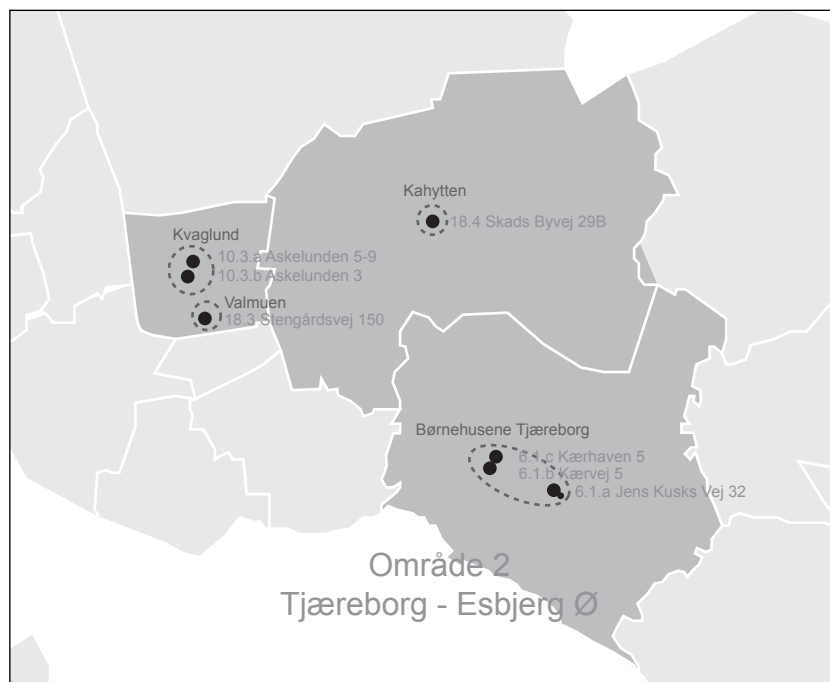
(10.3) Børnehuset Kvaglund, der i dag består af to huse i lejemål, reduceres til et hus på Askelunden 5-9. Denne ombygges og renoveres indvendigt med henblik på bedre at understøtte overflytning af børn fra den opsagte afdeling.

(18.3) Valmuen suppleres med et barnevognsrum til understøttelse af institutionens vuggestuefunktion.

## [2017] Institutionerne i dag

### Signaturforklaring

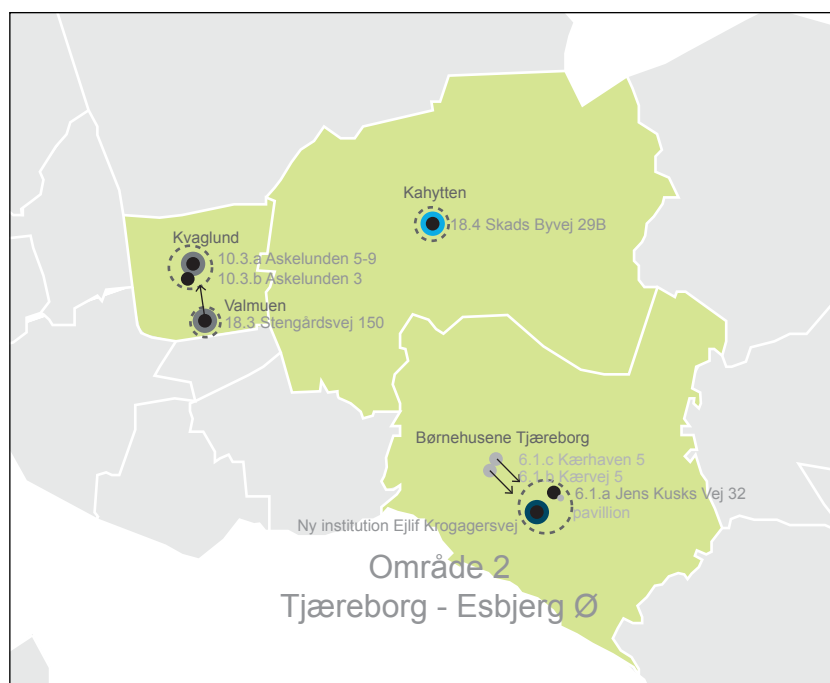
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

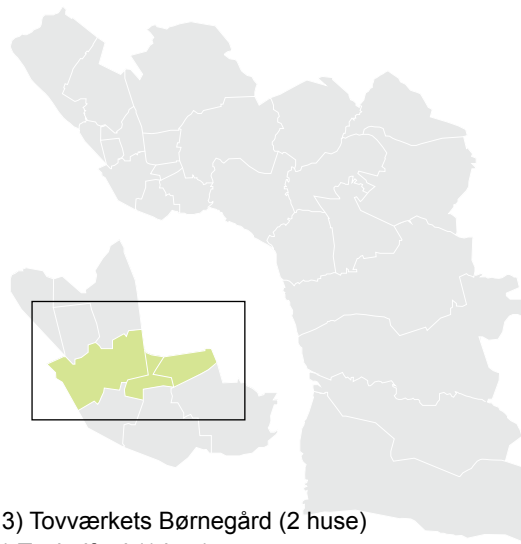
Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering		Norm, result.	
										V	B
6.1	<b>Børnehusene Tjæreborg</b>		V	33	6.1.a	Jens Kusks Vej 32, 6731 Tjæreborg		Pavillon fjernes		V	33
					6.1.b	Kærvej 5, 6731 Tjæreborg	x	Nedlægges			
	Kommunal x Selvejende		B	139	6.1.c	Kærhaven 9, 6731 Tjæreborg		Nedlægges		B	155
					N.1	Ejlif Krogagers Vej, 6731 Tjæreborg		Nyopførelse			
Omfordeling (V/B):			(6.1.a) (V/B 12/0) + (6.1.b) (V/B 21/22) + (6.1.c) (V/B 0/27) = (V/B 33/49) -> Ny afdeling N.1 ifm. (6.1) i Tjæreborg Pr. 2017 er oplyst, at den nye institution opføres med et nummeret sigte på (V/B 33/155).								

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering		Norm, result.	
										V	B
18.4	<b>Kahytten</b>		V	0	18.4.	Skads Byvej 29B, 6705 Esbjerg Ø		Tilbygges / Renoveres		V	12
					Kommunal x		B	85			
	Selvejende										
Omfordeling (V/B):			Vuggestuegruppe oprettes via tilbygning (OBS: Udflyttergruppe på 15 børnehavebørn oplyses ved genbesøg i februar 2017 at have til huse i (10.3.b))								

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering		Norm, result.	
										V	B
10.3	<b>Børnehuset Kvaglund</b>		V	46	10.3.a	Askelunden 7-9, 6710 Esbjerg V	x	Renoveres / ventilation		V	46
					10.3.b	Askelunden 3-5, 6710 Esbjerg V	x	Uændret / kan opsiges på sigt			
	Kommunal x Selvejende		B 85								
Omfordeling (V/B):			(18.3)(V/B, 0/15) -> (10.3.a)/(10.3.b)								

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering		Norm, result.	
										V	B
18.3	<b>Valmuen</b>		V	36	18.3.	Stengårdsvej 150, 6705 Esbjerg V		Er pr. 2017 udvidet med bamevognsrum		V	36
					Kommunal x		B	56			
	Selvejende										
Omfordeling (V/B):			(V/B, 0/15) -> (10.3.a)/(10.3.b)								

# masterplan - område 3



## Jerne - Spangsbjerg

[2017] Antal institutioner / huse: 7 / 8

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Cosmosskolen: SD2, SD3, SD19.

- (10.4) Højvangshaven (1 hus)
- (11.2) Midtbyens Børnehave (1 hus)
- (10.2) Børneuniverset - Selvejende (1 hus)
- (11.1) Børnenes Kontor - Selvejende (1 hus)
- (11.3) Tovværkets Børnegård (2 huse)
- (9.3) Tusindfryd (1 hus)
- (10.1) Ringgården (1 hus)

### [2017] Områdestatus

Område 3 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i dels område [6] Kvaglund / Bakkeskolen. og område [7] Midtbyen.

Områdets institutioner følger masterplanens anbefalinger. I udvalg er to nye daginstitutioner under opførelse i området som grundlag for afvikling af en række nedslidte / utidssvarende institutioner. De to nye institutioner er "Vognsbøl Børnehus" berammet til 180 børnehavebørn + 75 vuggestuebørn og "Bydelens Børnehus" berammet til 52 vuggestuebørn + 96 børnehavebørn. Sidstnævnte gennemføres med boligforeningen Ungdomsbo som bygherre.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 3 noteret en stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt en neutral udvikling i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavepladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 3 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene. Det noteres samtidig, at prognoseudviklingen i 2017 ligger lavere end i 2014 for skoledistrikt SD2, SD3 og SD19.

Områdeleder oplyser, at der opleves afmatning af børn tilknyttet Ringgården, der nu er på to, midlertidige matrikler i forbindelse med opførelse af ny daginstitution "Bydelens Børnehus": Cosmosskolen afdeling Bakke (børnehavebørn) og Bøndergårdsvej (vuggestuebørn). Afmatning sker muligvis til område 2, hvor Valmuen oplever øget søgning.

### [2017] Justering af masterplan

Der anbefales ingen overordnede justeringer af masterplanen for område 3. Eventuelle fremtidige justeringer anbefales at iagttage forskydninger i søgning og børnetal som følge af de ibrugtagne institutioner "Vognsbøl Børnehus" og "Bydelens Børnehus".

## [2017] Resulterende antal institutioner / huse: 5 / 5

### [2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
<b>31.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

## [2014] Områdets primære udfordringer

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 6]

Områdets primære udfordring synes at være en generel nedslidning af bygningsmassen, der fremstår slidt til kassabel og en stor andel af lejemål. Herunder må der særligt peges på (10.1) Ringgården, der er kassabel.

[For huse i oprindeligt område 7]

Området er grundlæggende udfordret på kapacitet, hvilket afspejles i kapacitetsunderskud i hovedparten af institutionerne. Samtidigt er den generelle bygningsmasse - med enkelte undtagelser - i slidt stand.

Området rummer desuden flere små børnehaver med meget lavt børnetal i lejemål, hvilket skal sættes i relation til den relativt begrænsede, geografiske udstrækning, som området omfatter.

## [2014] Masterplanens forslag til ændringer

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 6]

Strategien for området er i høj grad af sikre en styrkelse af de bygningsmæssige forudsætninger for institutionsdrift kombineret med en nedbringelse af antallet af lejemål.

(10.1) Ringgården og (9.3) Tusindfryd, der begge er nedslidte, utidssvarende institutioner i lejemål, opsiges. Som erstatning for disse institutioner opføres en ny institution.

[For huse i oprindeligt område 7]








Strategien for området er i høj grad af sikre kapaciteten fremadrettet kombineret med et samtidigt fokus på styrkelse af de organisatoriske- og bygningsmæssige forudsætninger for institutionsdrift. Herunder søges de meget små enheder i lejemål opsagte.

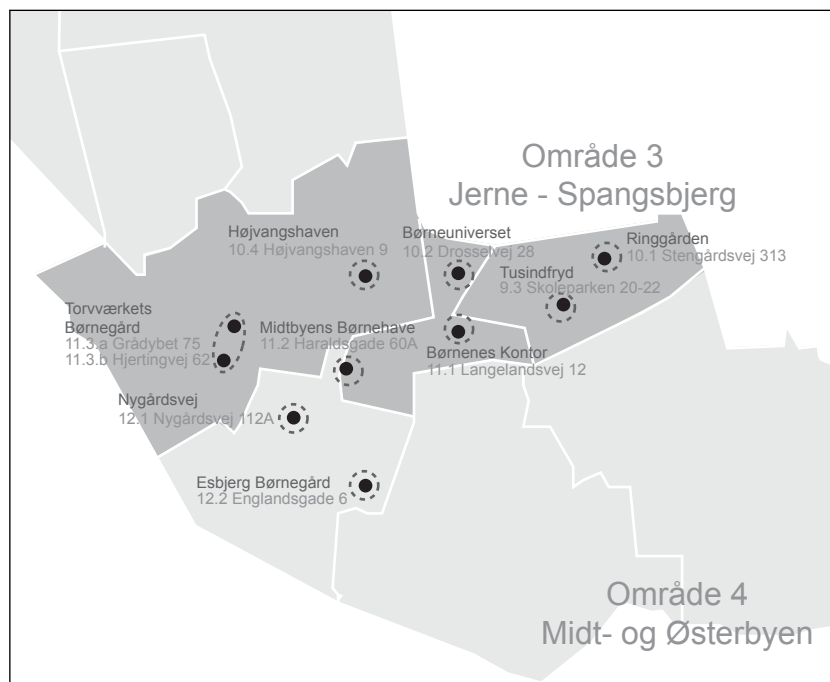
(11.2) Midtbyens Børnehave, (11.4) Sct. Nikolais Børnehave og (11.3) Tovværkets Børnegård opsiges / nedlægges i forlængelse heraf med henblik på etablering af en ny institution på Beredskabsgrunden. Denne institution skal samtidigt iagttage tilvejebringelse af supplerende kapacitet med henblik på afhjælpning af dels den generelle kapacitetsudfordring i området og dels aflastning af (12.1) Nygårdsvej og (12.2) Esbjerg Børnegård. Den nye institution på Beredskabsgrunden afhjælper således på én gang en bred vifte af udfordringer i midtby-området.

I forbindelse med (10.2) Børneuniverset, (10.4) Højvangshaven og (11.1) Børnenes Kontor afhjælpes lokale udfordringer i varierende grad via renovering.

## [2017] Institutionerne i dag (Esbjerg By - kortudsnit)

### Signaturforklaring

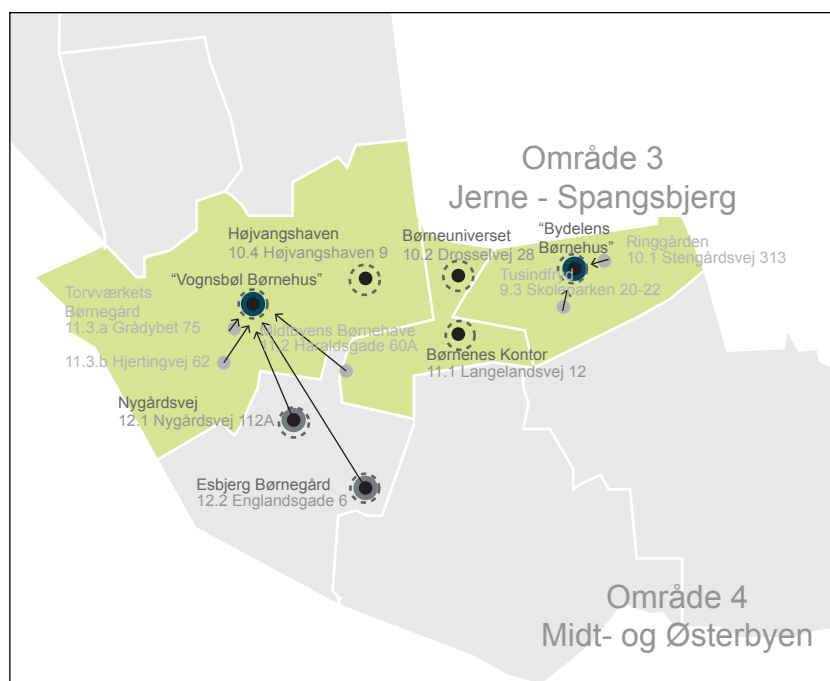
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



[2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
10.2	<b>Børneuniverset</b>	V	24	10.2.	Drosselvej 28, 6705 Esbjerg Ø	x	Uændret	V	24
		Kommunal							
	Selvejende	x	B	32				B	32
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
10.4	<b>Højvangs-Haven</b>	V	44	10.4.	Højvangshaven 9, 6700 Esbjerg Ø		Let renovering	V	44
		Kommunal	x						
	Selvejende		B	81				B	81
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
11.1	<b>Børnenes Kontor</b>	V	52	11.1.	Langelandsvej 12, 6705 Esbjerg Ø		Renoveres	V	52
		Kommunal							
	Selvejende	x	B	69				B	69
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
11.2	<b>Midtbyens Børnehave</b>	V	0	11.2.	Haraldsgade 60A, 6700 Esbjerg	x	Opsiges	V	-
		Kommunal	x						
	Selvejende		B	37				B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 0/37) -> Ny institution N.4 (se denne)							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
11.3	<b>Tovværkets Børnegård</b>	V	29	11.3.a	Grådybet 75, 6700 Esbjerg		Nedlægges	V	-
	Selvejende	x	B	52		x	opsiges	B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 29/52) -> Ny institution N.4 (se denne)							

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
N.4	<b>Vognsbøl Børnehus</b>	V	-	N.4.	Gl. Vardevej 97 (inkl. Skovoasen)		Nyopførelse	V	75
		Kommunal	x	B	-			B	180
Omfordeling (V/B):		(11.2) Midtbyens Børnehave (V/B, 0/37) + (11.3) Tovværkets Børnegård (V/B 29/52) + (12.1) Nygårdsvej (V/B 12/24) + (12.2) Esbjerg Børnegård (V/B 20/20) ("Skovoasen") = (V/B 61/154) -> Ny institution N.4 Pr. 2017 er oplyst, at den nye institution opføres med et normeret sigte på (V/B 75/180). Dette tal omfatter (V/B 20/20), som indtil 2016 var tilknyttet (12.2) Esbjerg Børnegård ("Skovoasen").							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
10.1	<b>Ringgården</b>	V	26	10.1.	Stengårdsvej 313, 6705 Esbjerg V	x	Opsiges	V	-
		Kommunal	x	B	41			B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 26/41) -> Ny institution N.3 (se denne)							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
9.3	<b>Tusindfryd</b>	V	23	9.3.	Skoleparken 20-22, 6705 Esbjerg V	x	Opsiges	V	-
		Kommunal	x	B	36			B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 23/36) -> Ny institution N.3 (se denne)							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
N.3	<b>"Bydelens Børnehus"</b>	V	-	N.3.	Stengårdsvej 313		Nyopførelse	V	52
		Kommunal	x	B	-			B	96
Omfordeling (V/B):		(10.1) Ringgården (V/B 26/41) + (9.3) Tusindfryd (V/B 23/36) = (V/B 49/77) -> Ny institution N.3. Pr. 2017 er oplyst, at den nye institution opføres med et normeret sigte på (V/B 52/96).							



# masterplan - område 4

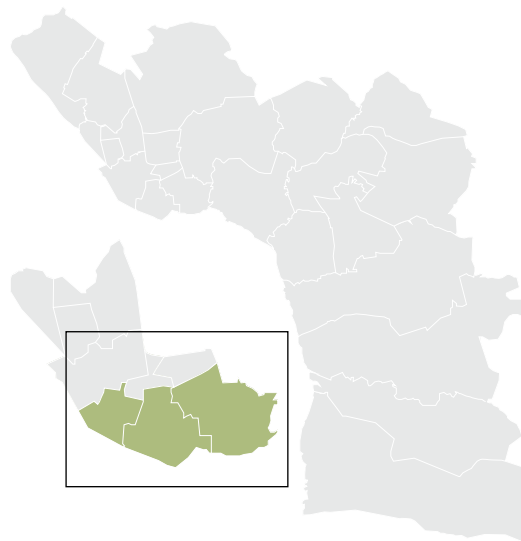
## Midt- og Østerbyen

[2017] Antal institutioner / huse: 9 / 12

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Urbanskolen: SD5, SD15, SD16.

- (7.2) Lykkegårdsparken (1 hus)
- (7.3) Tinghøjen (1 hus)
- (8.1) Trianglen (1 hus)
- (12.1) Nygårdsvvej (1 hus)
- (12.2) Esbjerg Børnegård (1 hus)
- (7.1) Rørkjærhusene (3 hus)
- (19.1) Kornvangen - tilgået i 2016 (1 hus)
- (18.2) Grønnegården - Selvejende (1 hus)
- (9.2) Børnehuset Novrupvej - Selvejende (2 huse)



### [2017] Områdestatus

Område 4 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i dels område [7] Midtbyen, område [8] Rørkjærhusene og område [9] Præstegård.

Områdets institutioner følger overordnet set masterplanens anbefalinger. (11.4) Sct. Nikolai Børnehaven er siden 2014 overgået til privat daginstitution og er dermed udgået af masterplansammenhæng. Ved genbesøg i Rørkjærhusene i februar 2017 noteres en række indvendige renoveringstiltag, som samlet har løftet det overordnede helhedsindtryk. Herunder er en række indeklimatiske udfordringer afhjulpede på afdeling Manøgade. (12.2) Esbjerg Børnegård har gennemført anbefalinger i masterplan og overgår dermed til grøn prioritering.

I samme geografiske område forefindes endvidere (19.1) Kornvangen: En specialbørnehaven bestående af hovedbygning og snoezelhus, hvor målgruppen er børn fra 0 - 6 år med betydeligt og varigt, nedsat fysisk- og psykisk funktionsevne. Børnehaven er nyligt lagt ind under Esbjerg Kommunes Dagtilbud og den indgår således først i 2017 i masterplanen.

(19.1) Kornvangens hovedbygning er grundlæggende meget uhensigtsmæssigt disponeret, hvilket skaber store udfordringer i forhold til at understøtte børnehavens grundlæggende kernefunktion i forhold til behandlingsydelse. Dette bør hurtigst muligt adresseres.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 4 noteret en markant stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt et fald i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavenpladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 4 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene. Det noteres dog samtidig, at prognoseudviklingen i 2017 ligger højere end i 2014 for både skoledistrikt SD5, SD15 og SD16.

Områdeleder oplyser, at der for Rørkjærhusene opleves en aktuell udvikling, hvor flere børn bliver i institutionen. Der afleveres således ikke længere så mange børn efter vuggestue til andre institutioner ligesom den generelle søgning på vuggestuepladser er stigende. Denne tendens afspejles i udviklingen i normtal for vuggestuepladser fra 2014 til 2017 for Rørkjærhusene. Dette skaber et øget behov for afklaring af den bygningsmæssige situation, herunder placering af et barnevognsrum ved afdeling (7.1.b) Store Bjørn.

Med henblik på at afklare denne fremtidige disponering i relation til masterplanen, er der i forbindelse med masterplanopdateringen i 2017 udarbejdet en helhedsplan for fremtidig disponering af Rørkjærhusene, der samtidig iagttager de renoveringsmæssige tiltag, der er udført i institutionen. Helhedsplanen danner analyseafsæt for justering af masterplan for område 4:

### [2017] Justering af masterplan

Det anbefales, at (19.1) Kornvangens nuværende bygningsmasse udvides med henblik på at skabe egentlige behandlingsfunktioner på stedet. Tilbygning bør ske som sammenbygning mellem hovedbygning og snoezelhus.

Det anbefales endvidere, at Rørkjærhusenes tre huse fastholdes. Afdeling (7.1.a) Manøgade fastholdes som ren vuggestue med enkelte bygningsmæssige indgreb. (7.1.b) Lille Bjørn etableres som ren vuggestue baseret på ombygning af afdelingen.

Herunder tilbygges barnevognsrum. (7.1.c) Store Bjørn etableres som ren børnehave baseret på ombygning af afdelingen.

## **[2017] Resulterende antal institutioner / huse: 8 / 11**

### **[2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal**

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
<b>41.435</b>	<b>0</b>	<b>156</b>
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

### **[2014] Områdets primære udfordringer**

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 8]

(7.1) Rørkjærhusene udfordres af den afdelingsopdelte struktur, hvor tre huse udfordrer dels organiseringen og kapacitetsfordelingen og hvor der opleves en del spredning på den bygningsmæssige stand. Herunder fremstår særligt huset på Manøgade (7.1.a) som i slidt stand. Institutionens huse består desuden både af ejede huse og et enkelt lejet hus.

Til sammenligning fremstår den selvejende institution (18.2) Grønnegården som en fin, mindre enhed med enkelte bygningsmæssige udfordringer.

[For huse i oprindeligt område 9]

Området præges grundlæggende af nedslidt bygningsmasse i slidt til kassabel stand ligesom det også opleves kapacitetsudfordringer. Særligt de kommunale institutioner (7.2) Lykkegårdsparken og (8.1) Trianglen har desuden grundlæggende udfordringer med den pædagogiske indretning i bygningerne, hvilket resulterer i mange uhensigtsmæssigheder i forhold til organisering og udfoldelsesmuligheder.

### **[2014] Masterplanens forslag til ændringer**

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 7]

(12.1) Nygårdsvej og (12.2) Esbjerg Børnegård renoveres / ombygges endvidere med henblik på bedre understøttelse af de pædagogiske funktioner.

[For huse i oprindeligt område 8]

For (7.1) Rørkjærhusene søges en bedre intern organisering. Herunder nedlægges daginstitutionens hus på Manøgade (7.1.a) til fordel for en udvidelse ved det kommunalt ejede hus (7.1.c) Ringen 34. Samtidigt omforderes børn mellem det lejede hus (7.1.b) Ringen 28-32 og (7.1.c).

Som resultat fungerer Rørkjærhusenes hus (7.1.c) Ringen 34 fremadrettet som et integreret afsnit med både vuggestue- og børnehavebørn, mens hus (7.1.b) Ringen 28-32 bliver et rent børnehaveafsnit.

I forbindelse med (18.2) Grønnegården foretages enkelte bygningsrenoveringer.

[For huse i oprindeligt område 9]








Strategien for området er at udfase den dårlige bygningsmasse til fordel for nye faciliteter, der samtidigt mere optimalt understøtter den pædagogiske hverdag i institutionerne.

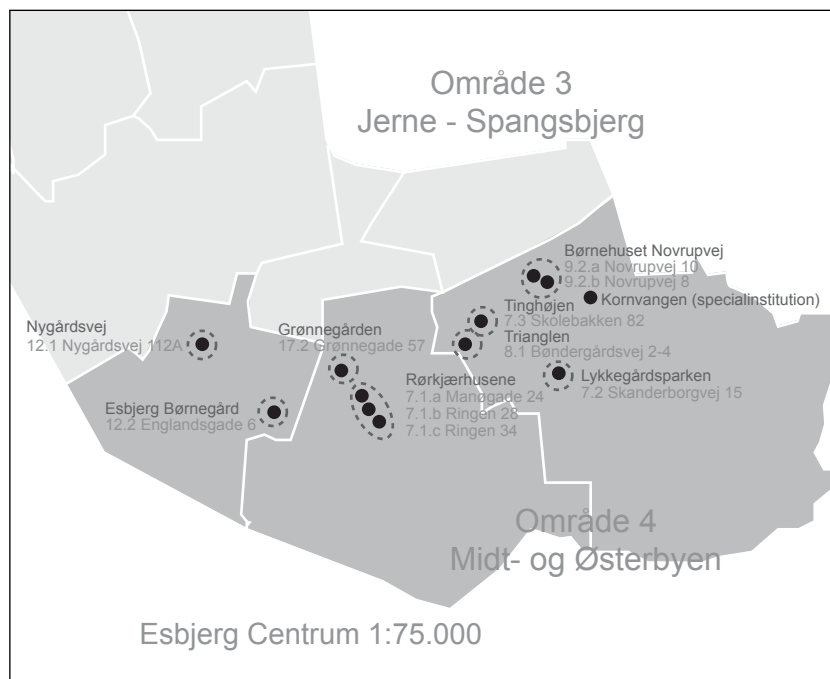
På denne baggrund nedlægges (8.1) Trianglen og (7.2) Lykkegårdsparken. Førstnævnte nedrives desuden og der opføres en ny erstatningsinstitution for de to på Trianglens grund.

I forbindelse med (7.3) Tinghøjen og (9.2) Børnehuset Novrupvej udføres generel renovering med henblik på at løfte de fysiske rammer.

## [2017] Institutionerne i dag (Esbjerg By - kortudsnit)













### Signaturforklaring

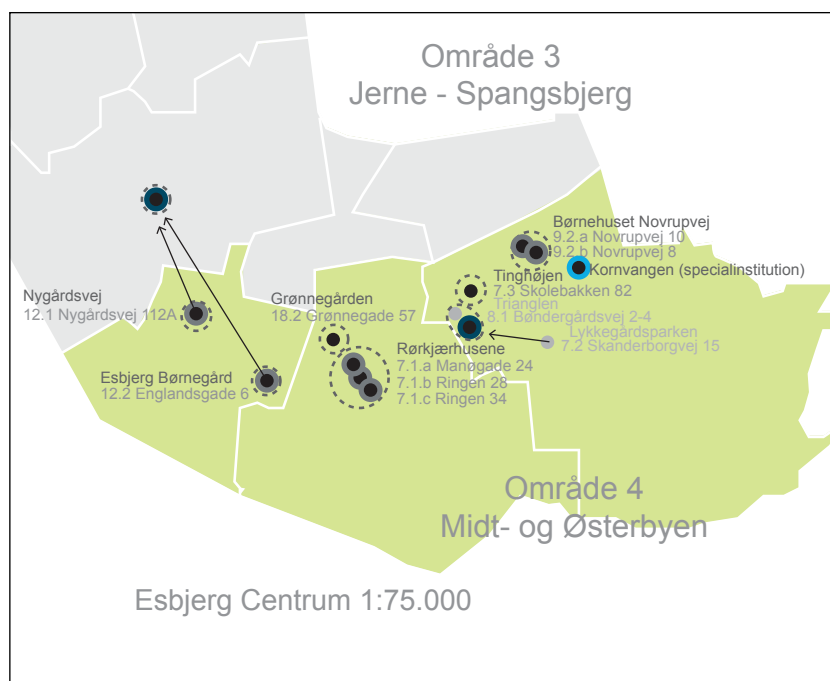
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
9.2	<b>Børnehuset Novrupvej</b>	V	38	9.2.a	Novrupvej 10, 6705 Esbjerg Ø	x	Renoveres	V	38
				9.2.b	Novrupvej 8, 6705 Esbjerg Ø	x	Renoveres		
	Kommunal Selvejende	x	B	42				B	42
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
8.1	<b>Trianglen</b>	V	33	8.1.	Bøndergårdsvej 2-4, 6700 Esbjerg		Nedrives/nyopføres på stedet	V	56
	Kommunal Selvejende	x	B	46				B	77
Omfordeling (V/B):		(7.2) Lykkegårdsparken (V/B, 23/31) -> Ny institution på stedet							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
7.3	<b>Tinghøjen</b>	V	31	7.3.	Skolebakken 82-84, 6700 Esbjerg	x	Renoveres	V	31
	Kommunal Selvejende	x	B	55				B	55
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
7.2	<b>Lykkegårds-parken</b>	V	23	7.2.	Skanderborgvej 15, 6700 Esbjerg		Nedlægges	V	-
	Kommunal Selvejende	x	B	31				B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 23/31) -> Ny institution ved (8.1) Trianglen (se denne)							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B					V	B
12.1	<b>Nygårdsvej</b>	V	41	12.1.	Nygårdsvej 112A, 6700 Esbjerg		Renoveres / ombygges	V	29
	Kommunal Selvejende	x	B	72				B	48
Omfordeling (V/B):		(V/B, 12/24) -> Ny Institution N.4 (se denne)							

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.			
12.2	<b>Esbjerg Børnegård</b>	V	35	12.2.	Englandsgade 6, 6700 Esbjerg		Renoveres / ombygges - <i>gennemført</i>	V	35	
		Kommunal	x	B	45			B	45	
Omfordeling (V/B):		Børn fra "Skovoasen" (V/B) (20/20) er overgået til "Vognsbøl Børnehus" (Se område 03)								

Nr.	Institution	Norm 2014	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.			
7.1	<b>Rørkjærhusene</b>	V	67	7.1.a	Manøgade 24, 6700 Esbjerg		Renoveres	V	67	
				7.1.b	Ringen 28-32, 6700 Esbjerg	x	Ombygges / Renoveres			
		Kommunal	x	B	94	7.1.c	Ringen 34, 6700 Esbjerg		Ombygges / Renoveres	B
Omfordeling (V/B):		Resulterende for afdelingene: (7.1.a)(V/B, 32/0), (7.1.b) (V/B, 35/0), (7.1.c) (V/B, 0/94)								

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.			
18.2	<b>Grønnegården</b>	V	0	18.2.	Grønnegade 57, 6700 Esbjerg	x	Let renovering	V	0	
		Kommunal	x	B	57			B	57	
Omfordeling (V/B):		Ingen								

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.			
19.1	<b>Kornvangen</b>	16*		19.1	Kornvangen 9E, 6705 Esbjerg Ø		Udvides	V	16*	
			Kommunal	x	B			B		
Omfordeling (V/B):		*) Børn er organiserede i grupper ud fra funktionsniveau og takstregulering sker således ikke på baggrund af antal vuggestue- og børnehavepladser. Ingen omfordeling af børn.								



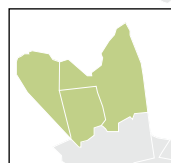
# masterplan - område 5

## Sædding - Gjesing

[2017] Antal institutioner / huse: 8 / 12

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Bohrskolen: SD6, SD14, S25



- (13.2) Ådalsparken (1 hus)
- (13.3) Tarpbagevej (1 hus)
- (15.1) Åmosehuset (1 hus)
- (16.1) Grønlandsparken (1 hus)
- (16.2) Bakkegården (1 hus)
- (17.1) Norddalsparken (3 huse)
- (17.2) Fyrparken (1 hus)
- (15.2) Møllehusene - Selvejende (3 huse)

### [2017] Områdestatus

Område 5 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i område [5] Ådalen Fovrfeld /Vestervang-området.

Områdets institutioner følger overordnet masterplanens anbefalinger. Herunder er (13.3) Tarpbagevej nyopført som integreret institution, hvorved den overgår til grøn prioritering. Lejemål for (16.1) Grønlandsparken er opsagt med henblik på etablering af ny daginstitution i eksisterende lokaler ved Ungdomsskolen/Studie10. I den forbindelse er der ikke forudsat overflytning af børn fra (16.2) Bakkegården.

Realisering af masterplanens anbefalinger for (17.1) Norddalsparken er i politisk proces med henblik på realisering, som desuden forventes udvidet i børnetal til (V/B) 50/140 for at imødekomme større søgning til Norddalsparken end nuværende kapacitet lokalt kan opfylde.

Nabomatrikel til (13.2) Ådalsparken er aktuelt til salg. (Det tidligere posthus). Evt. køb af denne matrikel er i forbindelse med opdatering af masterplan vurderet i forhold til overflytning af børn fra (17.2) Fyrparken til (13.2) Ådalsparken som supplement til masterplanens oprindelige anbefalinger.

Det er imidlertid konklusionen, at Dagtilbud ønsker at fastholde (17.2) Fyrparken som institution jf. masterplanens oprindelige anbefalinger, og et tilkøb af nabomatriklen til Ådalsparken er således ikke aktuelt.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 5 noteret en markant stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt et markant fald i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavepladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 5 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene. Det noteres samtidig, at prognoseudviklingen i 2017 ligger højere end i 2014 for SD25 og lavere end i 2014 for SD6 og SD14

For (16.2) Bakkegården noteres lokalt, at normtal for 2017 ligger lavere end i 2014.

### [2017] Justering af masterplan

Der anbefales ingen justeringer af masterplanen for område 5. I forhold til evt. køb af nabogrund til (13.2) Ådalsparken vurderes denne mulighed kun attraktiv i forhold til et scenarie, hvor også (17.2) Fyrparken nedlægges og børn overføres til (13.2) Ådalsparken. Det vurderes dog som værende mere hensigtsmæssigt at fastholde (17.2) Fyrparken og dermed fastholde de oprindelige, dertilhørende anbefalinger fra 2014.

Omfang af tilbygning til (13.2) Ådalsparken justeres på baggrund af aktuelle normtal.

## [2017] Resulterende antal institutioner / huse: 7 / 9

### [2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
<b>56.790</b>	<b>17.512</b>	<b>-1.740</b>
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

### [2014] Områdets primære udfordringer

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 5]

Området er præget af mange kommunale lejemål. Generelt er den bygningsmæssige stand acceptabel til slid. Herunder har enkelte huse særligt behov for et bygningsmæssigt løft.

(13.3) Tarphagevej har konstateret PCB, hvilket skal adresseres hurtigst muligt.

### [2014] Masterplanens forslag til ændringer

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 5]

Strategien for området er i høj grad at sikre en styrkelse af de bygningsmæssige forudsætninger for institutionsdrift kombineret med en nedbringelse af antallet af lejemål.

(13.2) Ådalsparken erhverves af kommunen og udvides / renoveres efterfølgende således, at lejemål for (15.1) Åmosehuset kan opsiges og børn herfra kan overflyttes til (13.2) Ådalsparken. (17.1) Fyrparken fastholdes med enkelte renoveringer som lejemål med henblik på køb i 2020, hvorefter lejeudgifter udgår.








(13.2) Tarphagevej og (17.1) Norddalsparken nedrives og erstattes af to nye institutioner på de nuværende institutioners matrikler. Herunder opføres (17.1) Norddalsparken som sammenhængende bygningsmasse og deraf følgende et hus. (Muligheder for sammenlægning af de to institutioner på Fovrfeldskolens areal er blevet gransket, men fundet urealiserbare.)

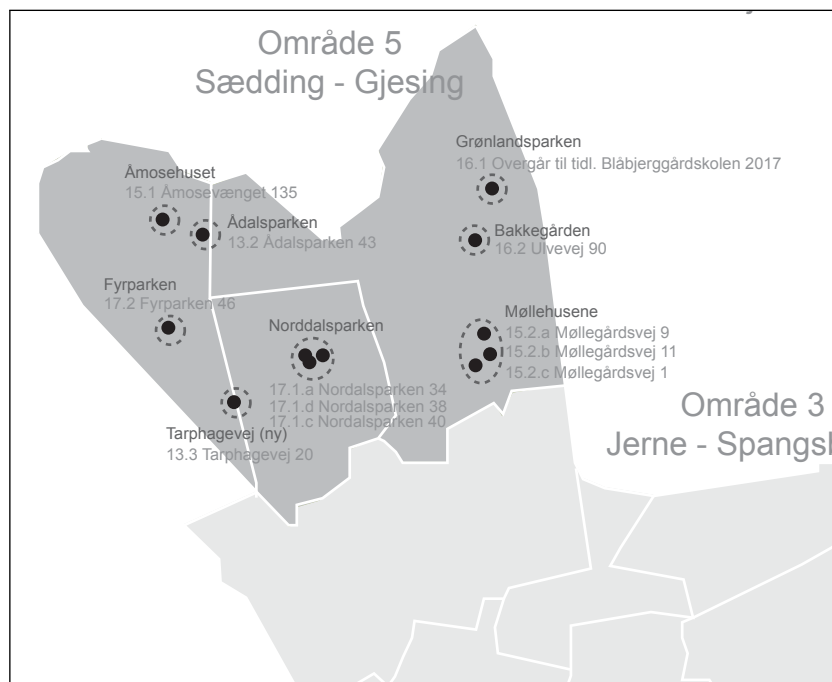
(16.1) Grønlandsparkens lejemål opsiges og institutionen overflyttes til Blåbjerggårdskolen. I denne overflytning indgår også børn fra (16.2) Bakkegården med henblik på at sikre bedre kapacitetsforudsætninger hér. (16.2) Bakkegården renoveres samtidigt.

(15.2) Møllehusenes to huse (15.2.b) og (15.2.c) sammenbygges med henblik på dels at etablere manglende fællesareal i institutionen og dels for at forbedre institutionens organisatoriske forudsætninger for drift.

## [2017] Institutionerne i dag (Esbjerg By - kortudsnit)

### Signaturforklaring

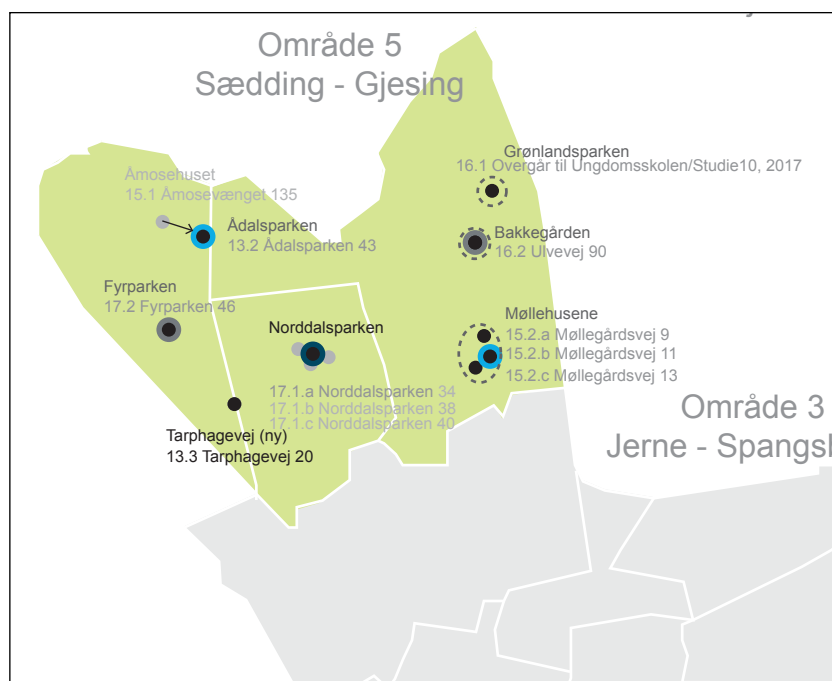
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B						
15.1	<b>Åmosehuset</b>	V	27	15.1.	Åmosevænget 135, 6710 Esbjerg V	x	Opsiges	V	-
		Kommunal	x	B	43			B	-
Omfordeling (V/B):		(V/B, 27/43) -> udvidelse i forbindelse med (13.2) Ådalsparken							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B						
13.2	<b>Ådalsparken</b>	V	18	13.2.	Ådalsparken 43, 6710 Esbjerg V	x	Købes / udvides / renoveres	V	45
		Kommunal	x	B	47			B	90
Omfordeling (V/B):		(15.1) Åmosehuset (V/B, 27/43) -> udvidelse i forbindelse med (13.2)							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B						
17.2	<b>Fyrparken</b>	V	25	17.2.	Fyrparken 46-48, 6710 Esbjerg V	x	Renoveres / købes (på sigt)	V	25
		Kommunal	x	B	51			B	51
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B						
13.3	<b>Tarphagevej</b>	V	13	13.3.	Tarphagevej 20, 6710 Esbjerg V		Nedrives/nyopføres på stedet <i>- gennemført</i>	V	13
		Kommunal	x	B	40			B	40
Omfordeling (V/B):		Ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B						
17.1	<b>Norrdalsparken</b>	V	32	17.1.a	Norrdalsparken 34, 6710 Esbjerg V		Nedrives/nyopføres på stedet	V	50
				17.1.b	Norrdalsparken 38, 6710 Esbjerg V		Nedrives/nyopføres på stedet		
		Kommunal	x	B	92	17.1.c	Norrdalsparken 40, 6710 Esbjerg V		Nedrives/nyopføres på stedet
Selvejende						(samlet bygningsmasse)			
Omfordeling (V/B):		Ingen Pr. 2017 er oplyst, at den nye institution opføres med et normeret sigte på (V/B 50/140).							

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			V	B					V	B
16.1	<b>Grønlandsparken</b>		V	33	16.1.	Grønlandsparken 292-296, Esbjerg V	x	Opsiges	V	-
			B	98					B	-
	Kommunal Selvejende	x								
Omfordeling (V/B):		(V/B, 32/93) -> Ny Institution N.2 i forbindelse med Ungdomsskolen/Studie10								

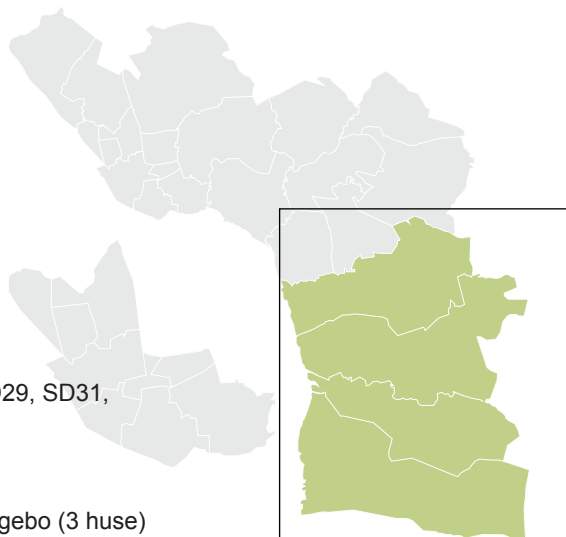
Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			V	B					V	B
16.2	<b>Bakkegården</b>		V	23	16.2.	Ulvevej 90, 6710 Esbjerg V		Renoveres	V	23
			B	55					B	55
	Kommunal Selvejende	x								
Omfordeling (V/B):										

Nr.	Institution		Norm 2014		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			V	B					V	B
N.2	<b>Ny Institution</b>		V	-	N.2.	Blåbjerggårdskolen		Indretning i eksisterende	V	33
			B	-					B	98
	Kommunal Selvejende	x								
Omfordeling (V/B):		(16.1) Grønlandsparken (V/B 33/98)								

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
			V	B					V	B
15.2	<b>Møllehusene</b>		V	54	15.2.a	Møllegårdsvej 9, 6710 Esbjerg V	x	Uændret	V	54
					15.2.b	Møllegårdsvej 11, 6710 Esbjerg V	x	Sammenbygges / renoveres		
			B	100	15.2.c	Møllegårdsvej 13, 6710 Esbjerg V	x	Sammenbygges / renoveres	B	100
	Kommunal Selvejende	x								
Omfordeling (V/B):		Ingen								



# masterplan - område 6



## Ribe

[2017] Antal institutioner / huse: 6 / 11

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Vadehavsskolen: SD17, SD2, SD28, SD29, SD31,

- (2.1) Børnegården Gredstedbro (1 hus)
- (1.1) Børnehus Syd (2 hus)
- (1.2) Kaskelotten (1 hus)
- (2.2) Nørremarken (3 hus)
- (3.1) Tangebo (3 huse)
- (1.3) Jacob A. Riis Børnehave - Selvejende (1 hus)

### [2017] Områdestatus

Område 6 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i område [1] Ribe-området

Områdets institutioner følger masterplanens anbefalinger. Herunder er udvidelse af (2.1) Gredstedbro gennemført, hvorved institutionen overgår til grøn prioritering.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 6 noteret en mindre stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt et markant fald i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavepladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 6 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene.

Herunder kan noteres, at (3.1) Tangebo ligger relativt tæt på sin max-kapacitet mens (2.2) Nørremarken ligger langt under sin max-kapacitet.

Samtidig noteres, at den aktuelle udvikling i prognose i 2017 generelt ligger højere end prognoseudviklingen i 2014. (Skoledistrikterne SD17, SD21, SD28 og SD31).

Områdeleder oplyser i den forbindelse, at søgningen i området koncentrerer sig om (3.1) Tangebo, der fortsat er udfordret i kraft af sin organisering med tre små huse. De øvrige huse i området oplyses med faldende børnetal.

### [2017] Justering af masterplan

Der anbefales ingen justeringer af masterplanen for område 6.

Masterplanens anbefalede samling af (3.1.a) og (3.1.b) Tangebo via sammenbygning af de to huse bør være områdets 1.prioritet set i lyset af, at det er hér området oplever størst søgning. Behovet er dog ikke akut i forhold til nuværende kapacitet.

Nørremarken afdeling (2.2.c) Fuglereden vil under de givne børnetal kunne nedlægges. Det bør dog samtidig overvejes at fastholde huset som aflastningsareal såfremt (3.1) Tangebo igangsættes.

### [2017] Resulterende antal institutioner / huse: 6 / 7

#### [2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
<b>23.240</b>	<b>-6.450</b>	<b>-357</b>
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

## [2014] Områdets primære udfordringer

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 1]

Kapaciteten er generelt udfordret i Ribe By, hvilket primært skyldes opdeling af institutionerne i mange huse, der gør det svært at fordele børn og personaleressourcer hensigtsmæssigt. Således anvendes et enkelt hus af (2.2) Nørremarken alene som udflytterbase, hvilket belaster de øvrige huses kapacitet.

Generelt er den bygningsmæssige stand for afdelingerne i området overvejende acceptabel. Dog har enkelte huse særligt behov for et bygningsmæssigt løft. Herunder råder (2.1) Børnegården Gredstedbro over pavillon, som skal fjernes senest 01.10.2015, hvilket vil belaste institutionens kapacitet betragteligt. Ligeledes trænger (1.3) Jacob A. Riis Børnehave til en generel ombygning og renovering for at kunne imødekomme det gennemgående niveau for dagtilbud.

## [2014] Masterplanens forslag til ændringer

*(Eventuelle anbefalinger, der er gennemførte eller som udgår som følge af masterplanjustering 2017, er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 1]

Der gennemføres en reduktion af antallet af huse i Ribe By, der bl.a. iagttager afdelingernes pædagogiske- og tekniske stand. Dette sker ved nedlæggelse af et hus af (3.1) Tangebo på Willemoesvej 1 og samtidig sammenbygning og renovering af institutionens to huse på Seminarievej til en, sammenhængende enhed.

Tilsvarende nedlægges to huse af (2.2) Nørremarken ved en samtidig renovering og udvidelse af det tilbageblevne hus på Mosevej 78.







(1.3) Jacob A. Riis ombygges bl.a. ved inddragelse af tagetage for derved bedre at kunne understøtte kapacitet.

(2.1) Børnegården Gredstedbro udvides med henblik på at erstatte nuværende vuggestuepavillon.

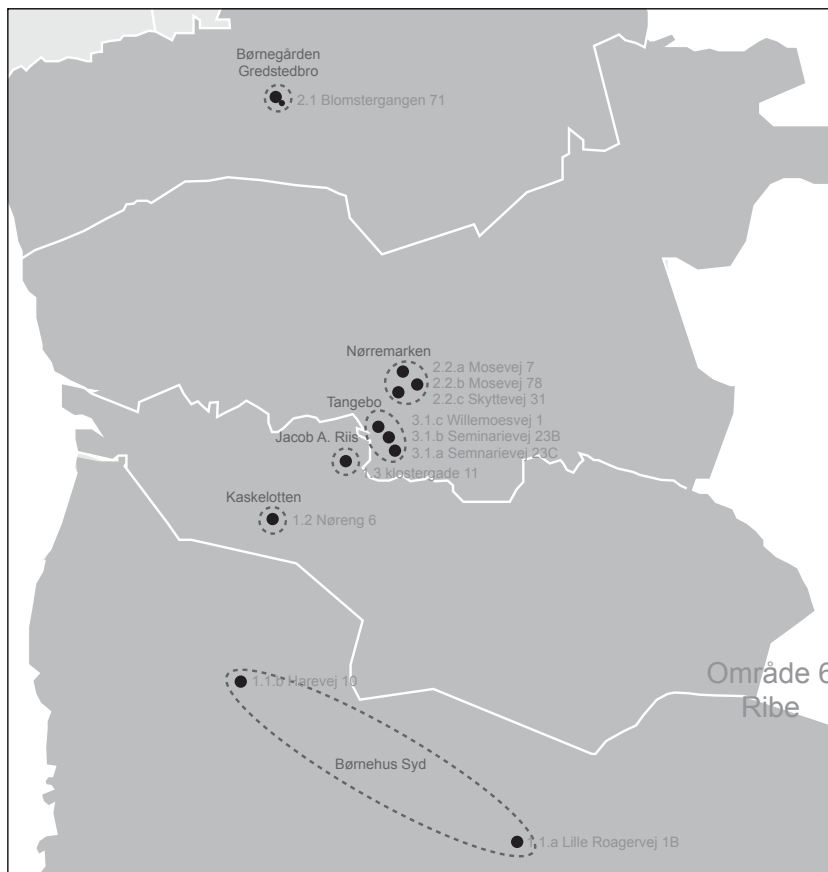
(1.1) Børnehus Syd fastholdes med to huse bl.a. med henblik på at kunne dække geografi og optage prognosetal, der er stigende for det pågældende skoledistrikt (S29). Der foretages desuden en overflytning af børn til (1.2) Kaskelotten, der har ledig kapacitet således, at de to institutioner hver især bliver mere bæredygtige i forhold til børnetal.

## Institutionerne i 2014

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter

2.2.c Skyttevej 31 Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende)
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
- 2.2.c Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B	1.1.a	1.1.b			V	B
1.1	<b>Børnehus Syd</b>	V	0	1.1.a	Lille Roagervej 1b, 6760 Ribe		Ombygges	V	0
				1.1.b	Harevej 10, 6760 Ribe		Uændret		
	Kommunal Selvejende	x	B	111				B	99
Omfordeling (V/B):		(V/B) (0/12) -> 1.2 Kaskelotten							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B	1.2.				V	B
1.2	<b>Kaskelotten</b>	V	19	1.2.	Nøreng 6, 6760 Ribe		Let renovering	V	19
	Kommunal Selvejende	x	B	41				B	29
Omfordeling (V/B):		(1.1 Børnehus Syd) (V/B, 0/12) ->							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B	1.3.				V	B
1.3	<b>Jacob A. Riis Børnehaven</b>	V	0	1.3.	Klostergade 11, 6760 Ribe		Renoveres / ombygges	V	0
	Kommunal Selvejende	x	B	45				B	45
Omfordeling (V/B):		ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B	3.1.a	3.1.b			V	B
3.1	<b>Tangebo</b>	V	27	3.1.a	Seminarievej 23C, 6760 Ribe		Sammenbygges / renoveres	V	27
				3.1.b	Seminarievej 23B, 6760 Ribe		Sammenbygges / renoveres		
				3.1.c	Willemoesvej 1, 6760 Ribe	x	Nedlægges	B	81
	Kommunal Selvejende	x	B	81					
Omfordeling (V/B):		(3.1.c) -> sammenbygning ved (3.1.a) og (3.1.b)							

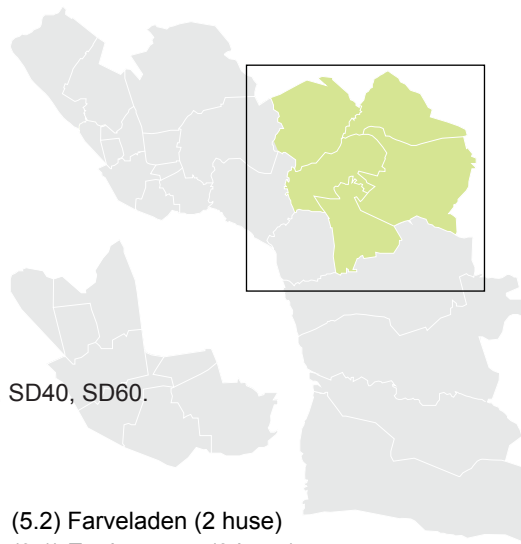
Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	B	2.2.a	2.2.b			V	B
2.2	<b>Nørre-marken</b>	V	24	2.2.a	Mosevej 7, 6760 Ribe		Nedlægges	V	24
				2.2.b	Mosevej 78, 6760 Ribe		Udvides / renoveres		
				2.2.c	Skyttevej 31, 6760 Ribe		Nedlægges	B	102
	Kommunal Selvejende	x	B	102					
Omfordeling (V/B):		(2.2.a) + (2.2.c) -> udvidelse ved (2.2.b).							

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution		Norm 2017		Huse	Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
2.1	<b>Børnegården Gredstedbro</b>		V	18	2.1.	Blomstergangen 71, 6771 Gredstedbro	Udvides / renoveres Pavillon fjernes - <i>gennemført</i>	V	18
	Kommunal	x	B	97				B	97
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):			(Pavillon) (V/B, 0/17) -> udvidelse ved 2.1.						



# masterplan - område 7



## Bramming

[2017] Antal institutioner / huse: 6 / 15

### Institutioner i området

Området rummer følgende institutioner, der ligger inden for skoledistrikterne under Fortunaskolen: SD7, SD9, SD13, SD20, SD40, SD60.

- (4.1) Snurretoppen (1 hus)
- (4.2) Trestjernen (3 huse)
- (4.3) Darum Børneby (tidl. Bistadet) (2 huse)
- (5.1) 3-Stammen (4 huse)
- (5.2) Farveladen (2 huse)
- (9.1) Egeknoppen (3 huse)

### [2017] Områdestatus

Område 7 rummer institutioner, der i masterplan fra 2014 var placerede i dels område [2] Bramming By og dels område [3] Tjæreborg / Bryndum / Egekrat.

Siden 2014 er (4.3.) Bistadet overgået til samarbejde med Darum Skole i form af "Darum Børneby" som igangværende, 3-årig forsøgsordning. Børnebyen omfatter således aktuelt børnehave og skole beliggende på nabomatrikler.

Ved genbesøg i Farveladen i februar 2017 noteres en række indvendige renoveringstiltag i afdeling (5.2.a) Nørremarken 3, som samlet har løftet det overordnede helhedsindtryk betragteligt.

3-stammen hus (5.1.d) Grønningen 4 står aktuelt tom. Huset ligger umiddelbart over for Trestjernens hus (4.2.b) "Gnisten" på Grønningen 3.

### [2017] Kapacitetsvurdering

Der er for område 7 noteret en mindre stigning i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale vuggestuepladser samt et markant fald i normtal fra 2014 til 2017 for kommunale børnehavepladser. Baseret på Esbjerg Kommunes aktuelle opgørelse af max-kapacitet i den samlede bygningsmasse har område 2 i 2017 et kapacitetsoverskud samlet set på tværs af husene. Herunder noteres, at (5.1) 3-stammen har hus, der står tom i form af (5.1.d) Grønningen 4.

Området oplever således fortsat - og i tiltagende grad - at de små, geografisk spredte huse skaber fortsatte udfordringer ift. at understøtte et bæredygtigt driftsgrundlag.

I Gørding er udfordringen på tilsvarende vis, at det aktuelle børnetal gør det uhensigtsmæssigt, at (5.2) Farveladen er beliggende på to matrikler. Der er imidlertid ikke pt. mulighed for at samle institutionen på den ene af de to matrikler under de aktuelle, bygningsmæssige forudsætninger.

### [2017] Justering af masterplan

Det anbefales med afsæt i ovenstående, at masterplanen justeres for institutionerne (4.2) Trestjernen, (4.3) Darum Børneby (tidl. Bistadet), (5.1) 3-stammen og (5.2) Farveladen.

Det anbefales, at (4.2) Trestjernens- og (5.1) 3-stammens huse i Bramming By samles organisatorisk i en institution for at styrke fleksibiliteten og anvendelsen af ressourcer samt mindske sårbarheden ved at have mange, små enheder. I direkte forlængelse af en organisatorisk sammenlægning af 3-stammen og Trestjernen anbefales det, at udrulle følgende, justerede masterplan for Bramming By i etaperne (A-C):

(A) Hus (5.1.b) "Gårdhaven" nedlægges og børnehavebørn herfra overflyttes til hus (5.1.d) Grønningen 4, der fremadrettet vil være fungere som rent børnehaveafsnit. Efterfølgende vil der fortsat være ledig kapacitet i (5.1.d) Grønningen 4. Denne overskydende kapacitet forventes på sigt udnyttet ved yderligere overflytning af børn fra hus (4.2.c) Skovvejen / Birkeallé i forbindelse med realisering af pkt. C2 nedenfor.

(B) Hus (4.2.a) "Regnbuen" udvides og ombygges, så den fremadrettet kan rumme 12 vuggestuebørn og 152 børnehavebørn. I forbindelse med udvidelse foretages ombygning / reovering, der afhjælper lokale, bygningsmæssige udfordringer i afdelingen.

(C1) Når hus (4.2.a) "Regnbuen" er gennemført kan hus (5.1.c) "Tumlebo" nedlægges og vuggestue- og børnehavebørn overflyttes til (4.2.a) "Regnbuen".

(C2) Samtidig kan hus (4.2.c) på Skovvejen / Birkealle nedlægges og børnehavebørn herfra overflyttes til dels (4.2.a) "Regnbuen" og (5.1.d) på Grønningen 4.

Hus (4.2.b) Grønningen 3 "Gnisten" fastholdes som integreret hus med nuværende kapacitet ligesom hus (5.1.a) "Troldehulen, Hunderup" fastholdes.

(D) (4.3) Darum Børneby anbefales for nuværende fastholdt or at understøtte forsøgsordningen for børnehaven og skolen. Den oprindelige masterplananbefaling med overflytning af børn til (5.1.a.) Troldehulen, Hunderup på Kjærsgårdsvej bør afvente resultater / erfaringer af forsøgsordningen. Afledt heraf fastholdes (5.1.a) Troldehulen, Hunderup ligeledes for nuværende med sin aktuelle normering.

Det anbefales afslutningsvis, at (5.2) Farveladen sikres et mere bæredygtigt driftsgrundlag ved oprettelse af en vuggestuegruppe på 12 vuggestuebørn. Denne gruppe oprettes ved mindre udvidelse af hus (5.2.b) "Det Blå Hus" på Østparken 43 inkl. tilføjelse af barnevognsrum. I samme forbindelse etableres bedre garderobeforhold inkl. opgradering af toiletter ved garderobe til egentlige toiletrum.

## [2017] Resulterende antal institutioner / huse: 5 / 12

### [2017] Økonomisk sammenfatning i hovedtal

Alle beløb er ekskl. moms. Negative tal angiver indtægter. Positive tal angiver omkostninger.

Samlet masterplan, anlæg (t.kr) 2014-prisniveau	Ejendomsværdi, nedlagte afdelinger (t.kr) 2017-prisniveau	Nettobesparelse pr. år (t.kr) 2017-prisniveau
19.052	-5.500	-391
	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)	(Tal er leveret af Esbjerg Kommune)

## [2014] Områdets primære udfordringer

*(Udfordringer, der er udbedrede siden 2014 er markerede med grå)*

[For huse i oprindeligt område 2]

Kapaciteten er generelt udfordret i Bramming By, mens de øvrige institutioner i de mindre byer Gørding, Vejrup og St. Darum har ledig kapacitet. Disse er på grund af deres små størrelser sårbare over for udsving i børnetal.

Generelt er den bygningsmæssige stand for husene i området acceptabel. Dog har enkelte huse behov for et bygningsmæssigt løft.








Området er specielt i Bramming By præget af institutioner, der råder over mange mindre huse med relativt stor geografisk spredning. Dette reducerer synergieffekter ved afdelingsstrukturen betragteligt, ligesom det begrænser personalets fleksibilitet.

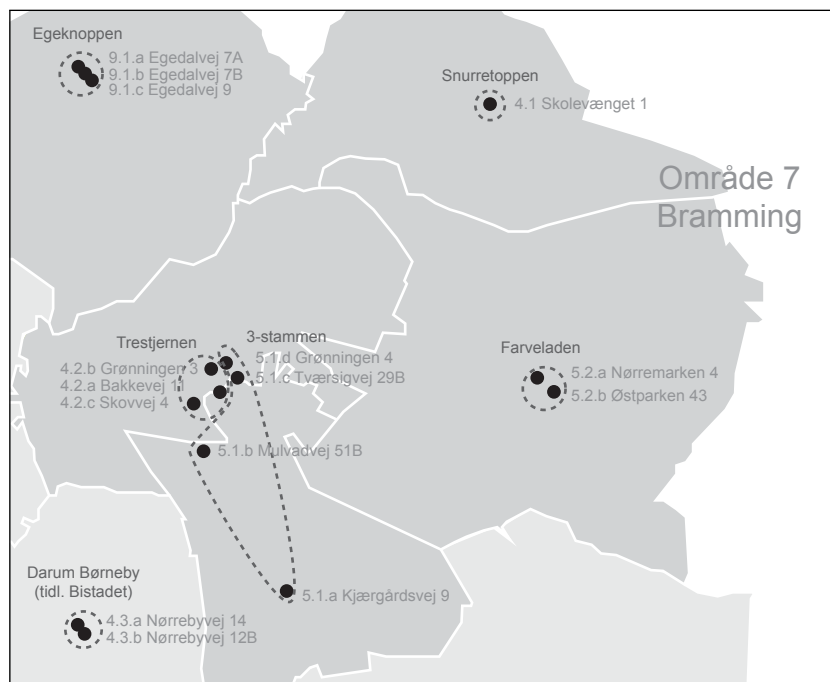
## [2014] Masterplanens forslag til ændringer

*Masterplan for område 7 fra 2014 udgår og erstattes af masterplananbefalinger fra 2017*

## Institutionerne i 2014

### Signaturforklaring

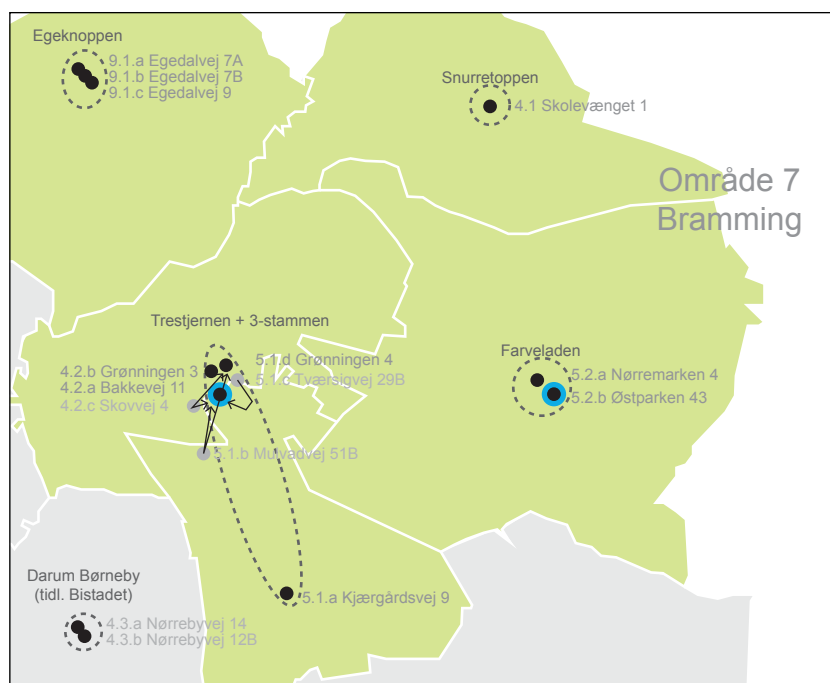
-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud afdelinger
-  Afdeling m. pavillion
-  Administrative enheder
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer/adresse



## [2017] Organisering i forbindelse med realisering af masterplan

### Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri (ikke geografisk placeret)
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoler
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  Overflytning af børn til anden institution



## [2017] Institutionerne i tal

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
4.2	<b>Trestjernen</b> (samles med 3-stammen)	V	13	4.2.a	Bakkevej 11, 6740 Bramming		Renoveres / udvides	V	25
				4.2.b	Grønningen 3, 6740 Bramming		Uændret		
	Kommunal	x	B	157			Nedlægges	B	212
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		(4.2.c) Skovvej / Birke Allé (V/B) (0/41) -> (4.2.a) Bakkevej 11, der udvides til ialt (V/B) (12/152) (4.2.c) Skovvej / Birke Allé (V/B) (0/9) -> (5.1.d) Grønningen 4							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
5.1	<b>3-stammen</b> (samles med Trestjernen)	V	12	5.1.a	Kjærgårdsvej 9, 6740 Bramming		Uændret	V	0
				5.1.b	Mulvadsvej 51B, 6740 Bramming		Nedlægges		
	Kommunal	x	B	80			Nedlægges	B	67
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		(5.1.b) Mulvadsvej 51B (V/B) (0/31) -> (5.1.d) Grønningen 4. (5.1.c) Tværsigvej 29B (V/B) (12/41) -> (4.2.a) Bakkevej 11, der udvides til ialt (V/B) (12/152)							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
5.2	<b>Farveladen</b>	V	0	5.2.a	Nørremarken 4, 6690 Gørding		Renoveres	V	12
				5.2.b	Østparken 43, 6690 Gørding		Tilbygges / ombygges med vuggestue		
	Kommunal	x	B	63				B	63
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		(5.2.b) resulterende med en vuggestuegruppe på 12 pladser og en børnehavegruppe på 20 pladser.							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
4.1	<b>Snurretoppen</b>	V	0	4.1.	Skolevænget 1, 6740 Bramming		Uændret	V	0
	Kommunal	x	B	42				B	42
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		ingen							

Nr.	Institution	Norm 2017	Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.		
9.1	<b>Egeknoppen</b>	V	19	9.1.a	Egedalvej 7a, 6818 Aare		Uændret	V	19
				9.1.b	Egedalvej 7c, 6818 Aare		Renoveres		
	Kommunal	x	B	37			Uændret	B	37
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		Ingen							

[2017] Institutionerne i tal (fortsat)

Nr.	Institution	Norm 2017		Huse		Leje	Fremtidig organisering	Norm, result.	
		V	0	4.3.a					V
4.3	<b>Darum Børneby</b> (tidl. Bistadet)	V	0	4.3.a	Nørrebyvej 14, 6740 Bramming		Uændret	V	0
				4.3.b	Nørrebyvej 12B, 6740 Bramming		Uændret		
	Kommunal	x	B	37				B	37
	Selvejende								
Omfordeling (V/B):		Ingen - Fremtidig strategi bør afvente 3.årig forsøgsordning.							



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud
* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet											
<b>Område 1: Hjerting - Esbjerg NV</b>											
<b>14.1 Børnehuset Guldager</b>											
14.1	Jacob Sørensensvej 1, 6710 Esbj. V							100			Projekt med udvidelse og fjernelse af pavillon er afsluttet og indarbejdet i budgettet.
<b>13.1 Galaksen</b>											
13.1.a	Krebsens Kvarter 60, 6710 Esbj. V	Udvidelse pågår									Forudsat uændret m2, samlet set ingen afledte driftsudgifter Projektet er afsluttet og indregnet i budget Projektet er afsluttet. Bygning nedrevet.
13.1.b	Tvillingernes Kvarter 230, 6710				1.900						
13.1.c	Tvillingernes Kvarter 234, 6710 Esbj. V	Nedlæggelse gennemført i 2016									
<b>16.3 Børnebakken</b>											
16.3.a	Bådsmandsvænget 1, 6710 Esbj. V		2.147								16 Afledt driftsudgifter pga flere vuggestuebørn
16.3.b	Havbakken 3, 6710 Esbj. V		545								
<b>14.2 Børnekompasset</b>											
14.2.a	Bytoften 1, 6710 Esbjerg V	Lejet									-248 6 mdr. opsigelsesvarsel -116 Besparelse, bygningsdrift herunder reng. (Bytoften) 5 Merudgift reng. (Jagtvænget)
14.2.b	Jagtvænget 34, 6710 Esbjerg V	Lejet					1.532				
<b>18.1 Katamaranen</b>											
18.1.a	Hjertingparken 386, 6710 Esbjerg V				424						122 Samlet set en udvidelse af antal m2 Forudsat bibeholdelse af grunden
18.1.b	Langliparken 7, 6710 Esbjerg V				7.331						
18.1.c	Langliparken 7, 6710 Esbjerg V	Nedrivning			300						
<b>12.3 Spiren</b>											
12.3.a	Bryndumvej 20, 6715 Esbjerg N							952			
12.3.b	Landsbytoften 3B, 6715 Esbjerg N							0			
12.3.c	Bryndumvej 20, 6715 Esbjerg N							250			
<b>I alt område 1, Hjerting - Esbjerg NV</b>			2.692		9.955		2.834			-221	
<b>Område 1: Samlet masterplan (t. kr.)</b>								15.481			
<b>Område 1: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)</b>										0	
<b>Område 1: Netto besparelse pr. år (t.kr)</b>										-221	



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet

Område 2: Tjæreborg - Esbjerg Ø

<b>10.3 Børnehuset Kvaglund</b>											
10.3.a Askelunden 7-9, 6710 Esbjerg V		Lejet			855						5 Driftsomkostninger ventilationsanlæg
10.3.b Askelunden 3-5, 6710 Esbjerg V		Lejet									
<b>6.1 Børnehuse Tjæreborg</b>											
6.1.a Jens Kusks Vej 32, 6731 Tjæreborg		Pavillon opsiges og fjernes	250								Projektet er igangsat og indregnet i budget.
6.1.b Kærvej 5, 6731 Tjæreborg		Lejet									
6.1.c Kærhaven 9, 6731 Tjæreborg											
<b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b>											
(6.1.a - V/B, 12/0) + (6.1.b - V/B, 21/22) + (6.1.c - V/B, 0/27) = (V/B, 33/49) -> Nybygning Tjæreborg		Ny institution, 115 enheder, 920 m2, ej placeret, (niv. 2A)		14.812							
<b>18.4 Kahytten</b>											
18.4 Skads Byvej 29B, 6705 Esbjerg Ø							4.224				130 Afledte driftsudgifter udvidelse m2
<b>18.3 Valmuen</b>											
18.3 Stengårdsvej 150, 6705 Esbjerg Ø		Gennemført			0						
<b>I alt område 2, Tjæreborg - Esbjerg Ø</b>			250	14.812	855		4.224		0	135	
<b>Område 2: Samlet masterplan (t. kr.)</b>											20.141

Område 2: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr.) 0

Område 2: Netto besparelse pr. år (t.kr.) 135



Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan								Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
2014-prisniveau											
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet

### Område 3: Jerne - Spangsbjerg

<b>10.2 Børneuniverset</b> 10.2 Drosselvej 28, 6705 Esbjerg Ø		Lejet						0			
<b>10.4 Højvangshaven</b> 10.4 Højvangshaven 9, 6700 Esbjerg Ø								331			
<b>11.1 Børnenes Kontor</b> 11.1 Langelandsvej 12, 6705 Esbjerg Ø								629			
<b>11.2 Midtbyens Børnehave</b> 11.2 Haraldsgade 60A, 6700 Esbjerg <b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b> (11.2 -V/B, 0/41) + (11.3 -V/B, 29/57) + (11.4 - V/B, 0/21) + (12.1 -V/B, 12/24) + (12.2 -V/B, 12/24) = (V/B, 53/143)-> Ny Institution N.4 Vognsbøl Børnehus, Gl. Vardevej 97		Lejet  Se nybygning 11.3									Projektet er igangsat og indregnet i budget  Besparelse på bygningsdrift anvendes til driften af Vognsbøl Børnehus
<b>11.3 Tovværkets Børnegård</b> 11.3.a Grådybet 75, 6700 Esbjerg 11.3.b Hjertingvej 62, 6700 Esbjerg <b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b> (11.3 -V/B, 29/57) + (11.2 -V/B, 0/41) + (11.4 - V/B, 0/21) + (12.1 -V/B, 12/24) + (12.2 -V/B, 12/0) = (V/B, 53/143)-> Ny Institution N.4 Vognsbøl Børnehus, Gl. Vardevej 97		Lejet  Nybyg. institution , 249 enheder, 2.000 m2, (niv. 3A). Beløb excl. nuv. afsat budget 24. mill. I 2015		5.600							Projektet er igangsat og indregnet i budget  Besparelse på bygningsdrift anvendes til driften af Vognsbøl Børnehus



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud
<b>9.3 Tusindfryd</b>											
9.3 Skoleparken 20-22, 6705 Esbjerg Ø		Lejet									
<b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b>											
(9.3 - V/B, 24/40) + (10.1 - V/B, 26/55) = (V/B, 50/95) ->											
Ny institution N.3 Bydelens Børnehus, Stengårdsvej 313		Se nybygn. 10.1									
<b>10.1 Ringgården</b>											
10.1 Stengårdsvej 313, 6705 Esbjerg Ø		Lejet									
<b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b>											
(10.1 - V/B, 26/55) + (9.3 - V/B, 24/40) = (V/B, 50/95) -> Ny											
institution N.3 Bydelens Børnehus, Stengårdsvej 313		Nybygget inst. ,195 enheder, 1.560 m2 (niv. 2A)		25.116							
<b>I alt område 3, Jerne - Spangsbjerg</b>				30.716			960		0	0	
<b>Område 3: Samlet masterplan (t. kr.)</b>											31.676
<b>Område 3: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)</b>											0
<b>Område 3: Netto besparelse pr. år (t.kr)</b>											0

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet

Område 4: Midt- og Østerbyen

<b>12.1 Nygårdsvej</b> 12.1 Nygårdsvej 112A, 6700 Esbjerg											
	<b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b> (V/B) (12/24) -> Ny Institution N.4 Vognsbøl Børnehus, Gl. Vardevej 97 (se 11.2 og 11.3)	Se nybygning 11.3	1.590								
<b>12.2 Esbjerg Børnegård</b> 12.2 Englandsgade 6, 6700 Esbjerg (12.2 -V/B, 20/20) ("Skovoasen")-> Ny Institution N.4		<i>Gennemført</i>	0								
<b>9.2 Børnehuset Novrupvej</b> 9.2.a Novrupvej 10, 6705 Esbjerg Ø 9.2.b Novrupvej 8, 6705 Esbjerg Ø	Lejet Lejet				786						
					584						
<b>8.1 Trianglen</b> 8.1 Bøndergårdsvej 2-4, 6700 Esbjerg		Nybyg. institution , 177 enheder, 1.415 m2 incl. nedrivning									
			<b>Omfordeling børnetal (Vuggestue/ Børnehave)</b> (8.1 - V/B, 26/43) + (7.2 - V/B, 23/36) = (V/B, 49/79) -> Nybyggeri på egen matrikel (forudsætter nedrivning af eksisterende bygninger).	27.634							
<b>7.3 Tinghøjen</b> 7.3 Skolebakken 82-84, 6700 Esbjerg	Lejet							592			



Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan										Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser
2014-prisniveau												
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud	
<b>7.2 Lykkegårdsparken</b> 7.2 Skanderborgvej 15, 6700 Esbjerg												Projektet forventes færdigt i 2020 og er indregnet i budget Sparet drift bruges på Bøndergårdsvej
<b>7.1 Rørkjærhusene</b> 7.1.a Manøgade 24, 6700 Esbjerg 7.1.b Ringen 28-32, 6700 Esbjerg 7.1.c Ringen 34, 6700 Esbjerg		Lejet			258							Da der ikke udvides i antal m2 vurderes der ikke at være afledt driftsudgifter ved projektet
<b>18.2 Grønnegården</b> 18.2 Grønnegade 57, 6700 Esbjerg		Lejet						350				
<b>19.1 Kornvangen</b> 19.1 Kornvangen 9E, 6705 Esbjerg Ø		Specialinstitution	5.026								156	Afledt drift af flere m2.
<b>I alt område 4, Midt- og Østerbyen</b>			6.616	27.634	6.243			942	0	156		
<b>Område 4: Samlet masterplan (t. kr.)</b>								41.435				
<b>Område 4: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)</b>										0		
<b>Område 4: Netto besparelse pr. år (t.kr)</b>										156		



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet

Område 5: Sædding - Gjesing

<b>15.1 Amosehuset</b> 15.1 Åmosevænget 135, 6710 Esbjerg V		Lejet								-473 -285 -296	6 måneders opsigelsesvarsel Besparelse ledelse / rationale stor institution Besparelse afledt bygningsdrift
<b>13.2 Ådalsparken</b> 13.2 Ådalsparken 43, 6710 Esbjerg V		Lejet			10.539				17.950 -438	-1.416 115 394	Pris jf. ejendomsmæglerens prisoversigt Depositum lejemaal retur Årlig besparelse hvis huset købes Årlig driftsudgift, hvis huset købes Afledt bygningsdrift, tilbygning
<b>17.2 Fyrparken</b> 17.2 Fyrparken 46-48, 6710 Esbjerg V		Lejet			768						Evt. køb i 2020 er ikke vurderet økonomisk
<b>13.3 Tarphagevej</b> 13.3 Tarphagevej 20, 6710 Esbjerg V (13.3 - V/B, 0/47) = 47 enheder		Nybygget institution , 47 enheder, 376 m2 (niv. 1A) - gennemført			0						Projektet er afsluttet og indregnet i budget



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud
<b>17.1 Norddalsparken</b>											
17.1.a Norddalsparken 34, 6710 Esbjerg V			450								
17.1.b Norddalsparken 38, 6710 Esbjerg V			450								
17.1.c Norddalsparken 40, 6710 Esbjerg V			500								
Pr. 2017 oplyses, at ny institution berammes til (V/B) 50/140)		Nyopførelse af institution på 1702m2. Areal oplyst af Esbjerg kommune 2017		27.852						256	Afledt drift af større antal m2
										-250	Rationale, stor institution
<b>16.1 Grønlandsparken</b>											
16.1 Grønlandsparken 292-296, 6710 Esb. V		Lejet									
<b>Omfordeling børmetal (Vuggestue/ Børnehave)</b>		Beregnet ombygningsudgift oplyst af Esbjerg kommune 2017				11.300					
(16.1 - V/B, 32/93)+(16.2 - V/B, 0/24) = (V/B) (32/117) -> Placering i forbindelse med Ungdomsskolen/Studie10											Projektet er igangsat og indregnet i budget
<b>16.2 Bakkegården</b>											
16.2 Ulvevej 90, 6710 Esbjerg V							780				
<b>15.2 Møllehusene</b>											
15.2.a Møllegårdsvej 9, 6710 Esbjerg V		Lejet. (a,b og c )						4.151			
15.2.b Møllegårdsvej 11, 6710 Esbjerg V		Tilbygning ved sammenbygning mellem 15.2.b- og 15.2.C								215	Afledt drift af udvidelse antal m2
15.2.c Møllegårdsvej 13, 6710 Esbjerg V											
<b>I alt område 5, Sædding - Gjesing</b>			1.400	27.852	11.307	11.300	4.931		17.512	-1.740	
<b>Område 5: Samlet masterplan (t. kr.)</b>										56.790	
<b>Område 5: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)</b>									17.512		
<b>Område 5: Netto besparelse pr. år (t.kr)</b>										-1.740	



Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan								Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
2014-prisniveau											
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud
* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet											
<b>Område 6: Ribe</b>											
<b>1.1 Børnehus Syd</b>											
1.1.a		Lille Roagervej 1B							84		
1.1.b		Harevej 10							50		
<b>1.2 Kaskelotten</b>											
1.2		Nøreng, 6760 Ribe							336		
<b>1.3 Jacob A. Riis Børnehave</b>											
1.3		Klostergade 11, 6760 Ribe	1.000								Evt. afledte driftsudgifter hvis m2 udvides eller ændring i reng.
<b>3.1 Tangebo</b>											
3.1.a		Seminarievej 23 C, 6760 Ribe			6.056						
3.1.b		Seminarievej 23 B, 6760 Ribe			200						
3.1.c		Willemoesvej 1, 6760 Ribe									
											Lejet
<b>2.2 Nørremarken</b>											
2.2.a		Mosevej 7, 6760 Ribe									
2.2.b		Mosevej 78, 6760 Ribe			15.514						
2.2.c		Skyttevej 31, 6760 Ribe									
									-4.750		
										-1.700	
<b>2.1 Børnegården Gredstedbro</b>											
2.1		Blomstergangen 71, 6771 Gredstedbro	0								
											Gennemført
<b>I alt område 6, Ribe</b>			1.000		21.770			470	-6.450	-357	
<b>Område 1: Samlet masterplan (t. kr.)</b>								23.240			
<b>Område 1: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)</b>									-6.450		
<b>Område 1: Netto besparelse pr. år (t.kr)</b>										-357	



		Forslag til anlægsbudget ved realisering af masterplan						Besparelser ved realisering af masterplan omkostninger = +, indtægter = - 2017-prisniveau		Bemærkninger til besparelser	
		2014-prisniveau									
Daginstitution	Udgår	Noter	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Om- og tilbygning/ Renovering	Nybygning	Ejendoms-værdi (Ej vurderet)	Netto drifts- besparelse pr. år*	Noter v. team økonomi, Dagtilbud

\* Genhusningsudgifter og genoprettelse af udenomsarealer er ikke indregnet

**Område 7: Bramming**

<b>4.2 Trestjernen</b>											
4.2.a	Bakkevej 11, 6740 Bramming				14.463					511	Renovering og udvidelse, afledt drift flere m2
4.2.b	Grønningen 3, 6740 Bramming				200						
4.2.c	Skovvej 4 / Birke Allé, 6740 Bramming								-1.700	-245	Nedlægges - Bemærk: Ikke vurderet, men ejendomsværdi
										-27	Besparelse ledelse
<b>5.1 3-Stammen</b>											
5.1.a	Kjærgårdsvej 9, 6740 Bramming				0						
5.1.b	Mulvadsvej 51B, 6740 Bramming								-2.000		Nedlægges - Bemærk: Ikke vurderet, men ejendomsværdi
5.1.c	Tværsigvej 29B, 6740 Bramming								-1.800		Nedlægges - Bemærk: Ikke vurderet, men ejendomsværdi
5.1.d	Grønningen 4, 6740 Bramming				117					-630	Forventet mindre udgift, bygningsarbejde - mulvadsvej / Tværsigvej
<b>5.2 Farveladen</b>											
5.2.a	Nørremarken 4, 6690 Gørding				2.497						
5.2.b	Østparken 43, 6690 Gørding				1.603						
<b>4.1 Snurretoppen</b>											
4.1	Skolevænget 1, 6740 Bramming							100			
<b>9.1 Egeknoppen</b>											
9.1.a	Egedalvej 7a, 6818 Aare							0			
9.1.b	Egedalvej 7c, 6818 Aare							72			
9.1.c	Egedalvej 9, 6818 Aare							0			
<b>4.3 Bistadet</b>											
4.3.a	Nørrebyvej 14, 6740 Bramming										
4.3.b	Nørrebyvej 12b, 6740 Bramming		3-årigt forsøg "Darum Børneby" Medtaget under 4.3.a								
<b>I alt område 7, Bramming</b>					18.880		172		-5.500	-391	

Område 2: Samlet masterplan (t. kr.)

19.052

Område 2: Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)

-5.500

Område 2: Netto besparelse pr. år (t.kr)

-391

**Summering**

11.958

101.014

69.010

11.300

14.533

0

5.562

-2.418

**Samlet masterplan (t. kr.)**

207.815

**Ejendomsværdi af institutioner der nedlægges (t.kr)**

5.562

**Netto besparelse pr. år (t.kr)**

-2.418



## 01 Oversigt over daginstitutioner i Esbjerg Kommune pr. 2017

Kortet illustrerer placering af dagtilbudenes enkelte afdelinger og i hvilke administrative enheder de er organiserede. Det er anført i hvilket skoledistrikt, institutionerne ligger.

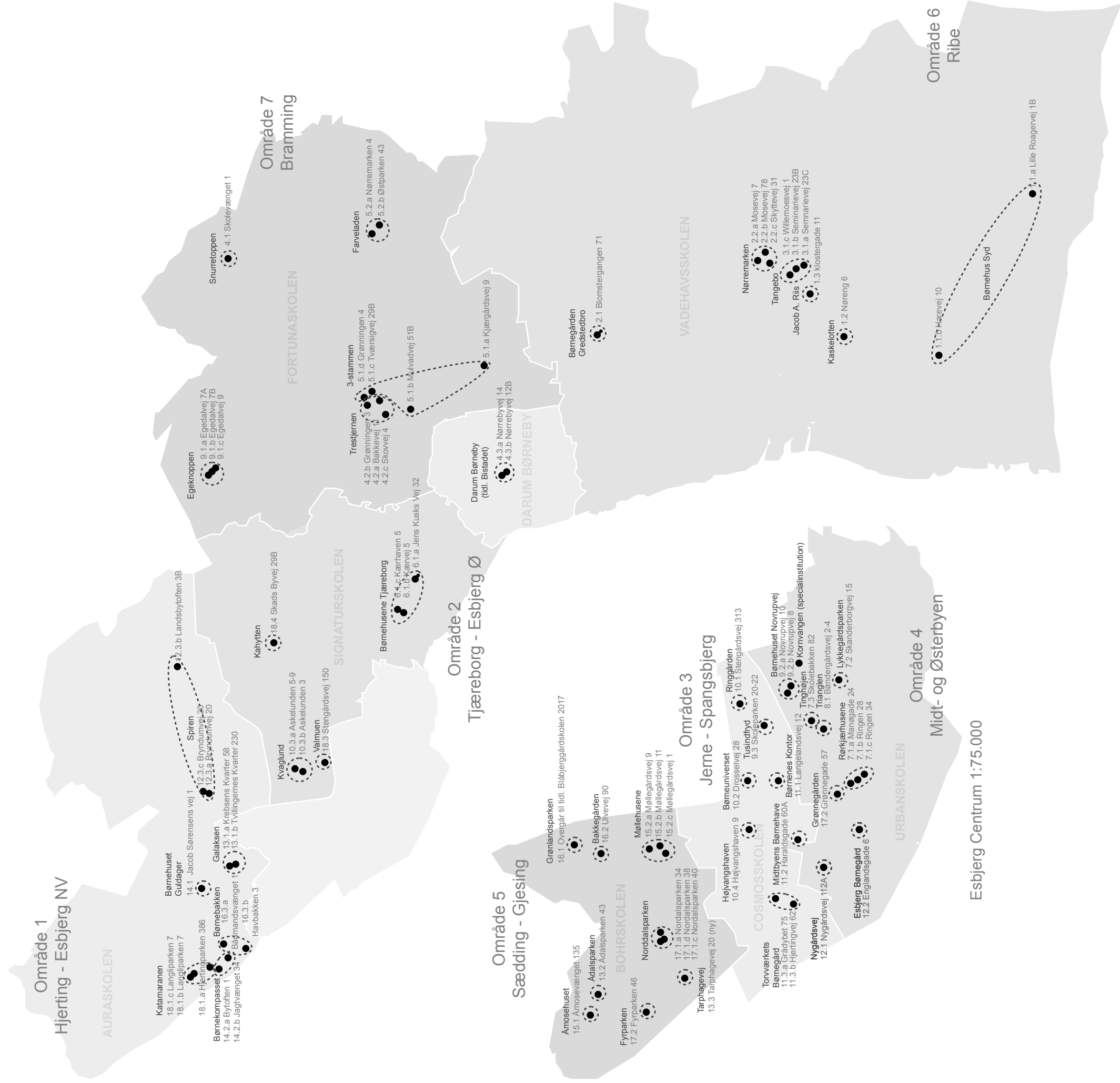
*Note: Områdeangivelser på kort svarer til aktuel områdeopdeling pr. 2017. Specialinstitution Kornvangen er endvidere angivet på kort. Afdelingen hørte ikke under Dagtilbud i 2014.*

## Signaturforklaring

- Esbjerg Kommune Dagtilbud opskrivning
- Dagtilbud afdelinger
- Afdeling m. pavillion
- Administrative enheder
- Skoledistrikter

2.2.c  
Skyttevej 31

Kendingsnummer/adresse





## 02 Tilstandsvurdering

Helhedsvurdering af afdelingernes bygningsmæssige tilstand i 2014.

Afdelinger, der er genbesøgt i forbindelse med masterplanopdatering i 2017 er fremhævede med blå skrift og stor cirkel. Héri er angivet den registrerede stand i 2017.

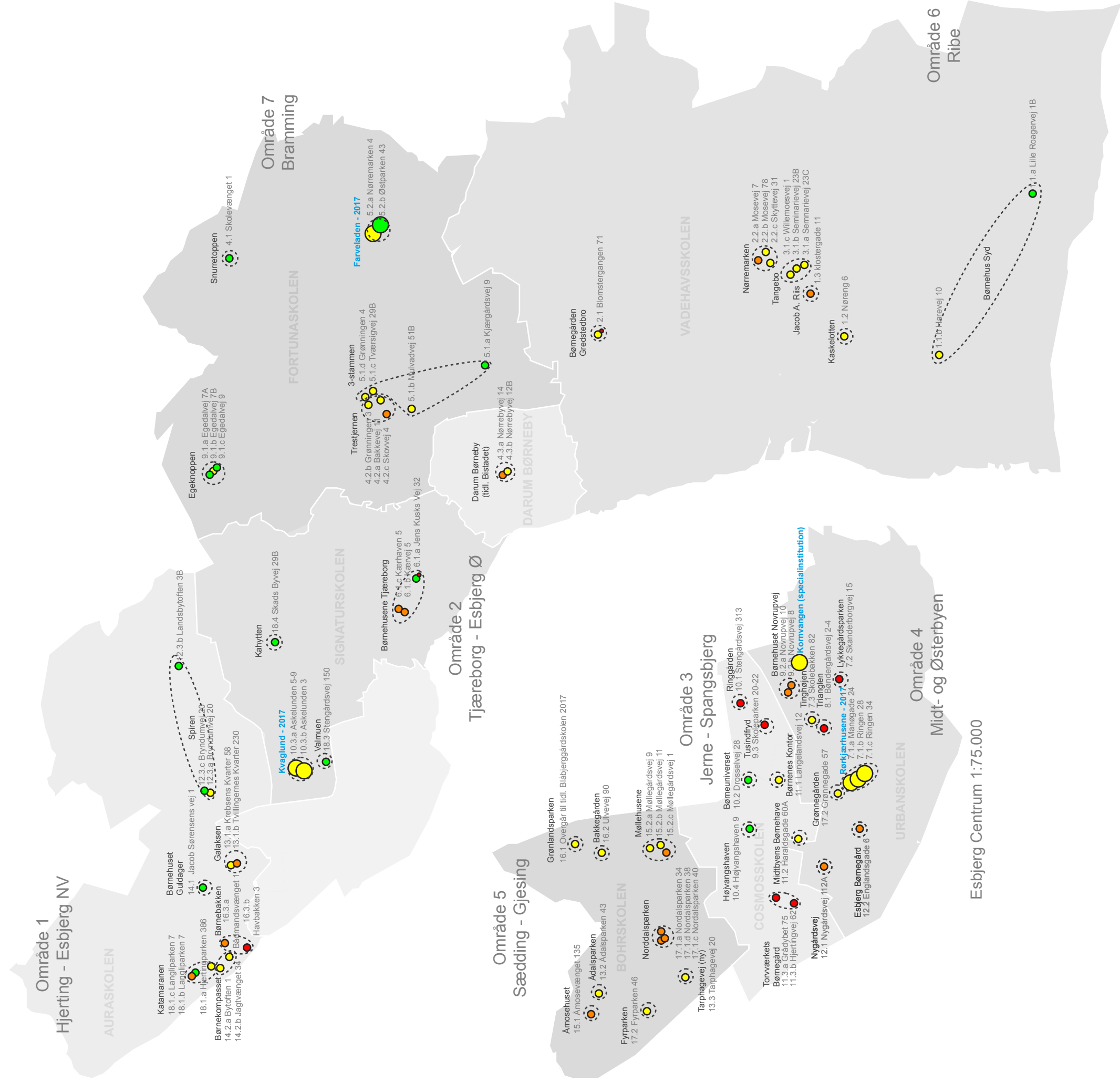
Specialinstitution Kornvangen er alene registreret i 2017.

## Signaturforklaring

Esbjerg Kommune Dagtilbud opskrivning

- God
- Acceptabel
- Slidt
- Kassabel
- Administrative enheder
- Skoledistrikter
- Kendingsnummer/adresse

2.2.c  
Skyttevej 31





















## 04 Masterplan scenarie - 2017

Kortet giver et visuelt overblik over anbefalingerne i rapportens summariske gennemgang. Det er anført om de enkelte institutioners afdelinger anbefales bevaret, renoveret, udvidet eller nedlagt, samt hvorvidt nedlæggelsen udløser behov for nybyggeri på en anden matrikel. Det er desuden anført hvilke administrative enheder afdelingerne efterfølgende tænkes at indgå i. Det er ligeledes anført hvor til nedlagte afdelingers børn tænkes flyttet.

## Signaturforklaring

-  Esbjerg Kommune Dagtilbud opskrivning
-  Dagtilbud
-  Nedlægning af dagtilbud / pavillion
-  Renovering/ ombygning
-  Tilbygning (incl. renovering af eksisterende )
-  Nybyggeri
-  Administrative enheder
-  Etablering ifm. skolebygninger
-  Skoledistrikter
-  Kendingsnummer
-  2.2.c
-  Overflytning af børn til anden institution

